

**Retrospectiva anului 2022.
Provocări.
Progrese.
Rezultate.**





CONSIDERAȚII GENERALE



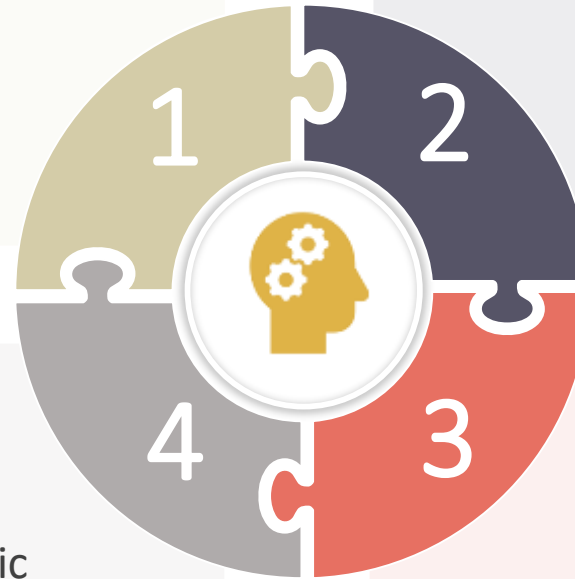
Instrumentariul managerial

DIMENSIUNEA STRUCTURALĂ

- **Reforma organizațională**
- **Proiecte investiționale**
- **Management corporativ**
- **Comercializare non-ops**

DIMENSIUNEA POLITICĂ

- **Suport de stat:**
 - ✓ MAIC
 - ✓ PSO
- **Suținerea partenerilor de dezvoltare:**
 - ✓ infrastructură
 - ✓ material rulant
 - ✓ echipamente și tehnologii



DIMENSIUNEA SIMBOLICĂ

- **Orientare spre piață:**
 - ✓ Integrare în rețelele TEN-T
 - ✓ tranziție operator feroviar - operator logistic
- **Inovare:**
 - ✓ Conectivitate cu orașele mari în raza de 500-700 km, produse intermodale, hub-uri logistice și conexiuni cu aeroporturi

DIMENSIUNEA RESURSE UMANE

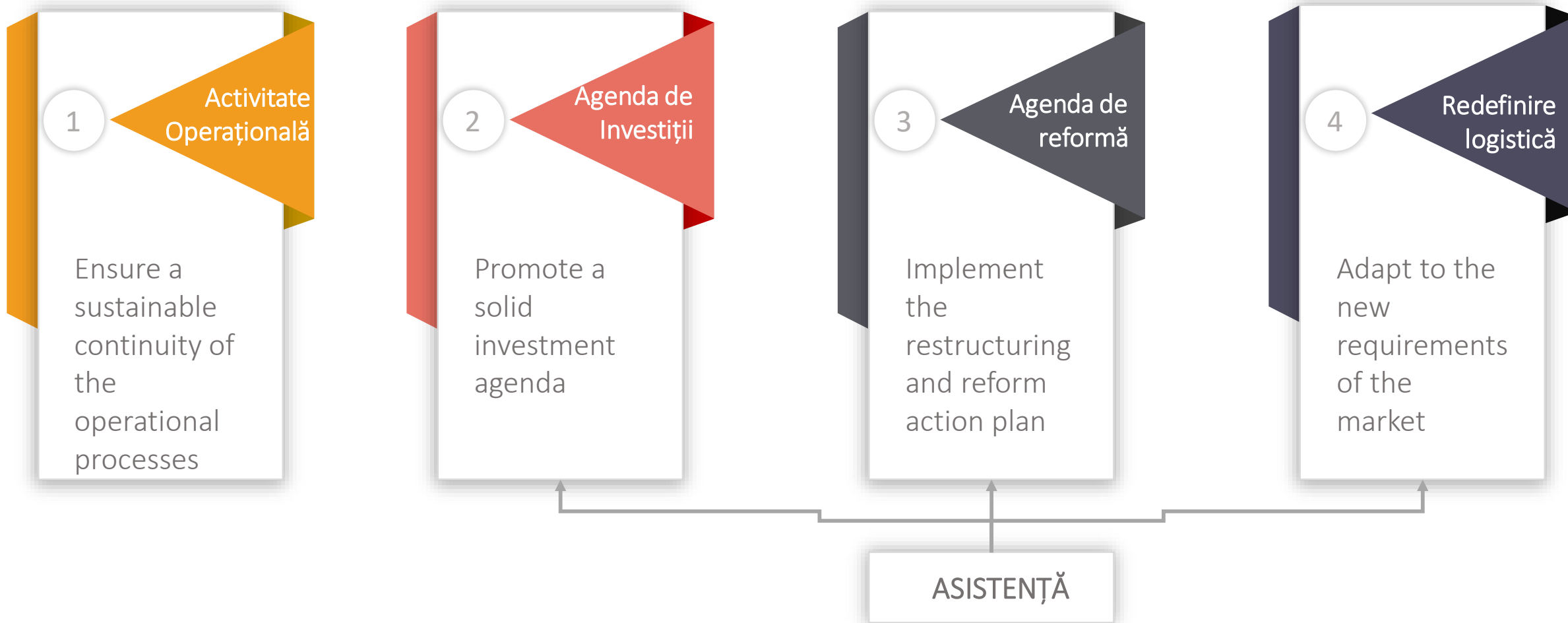
- **Punerea în valoare a specialiștilor**
- **Stimularea performanței, responsabilității, integrității**
- **Achitării arieratelor și creștere salariale**
- **Fortificarea funcțiilor:** finanțe, marketing, management al calității, achiziții, audit intern



CONSIDERAȚII GENERALE



Agenda corporativă

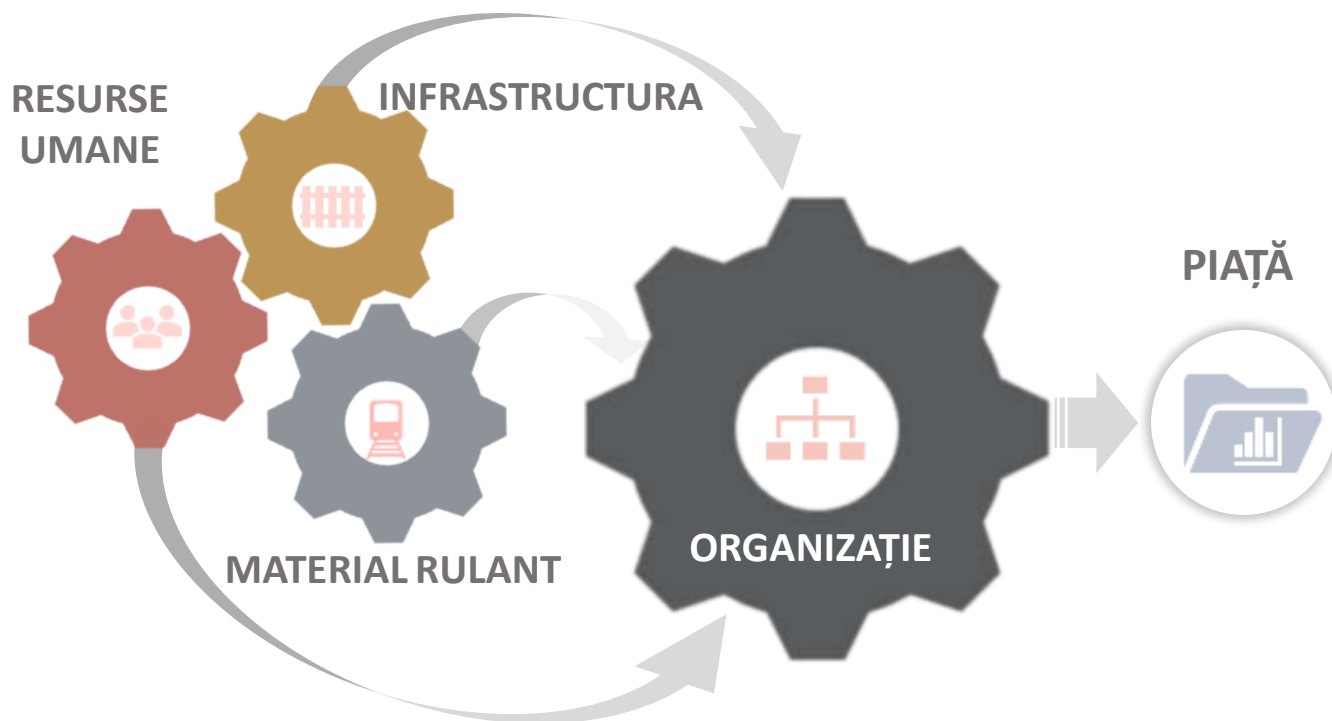




CONSIDERAȚII GENERALE



Obiective



← Reforma organizațională a sectorului

- Aprobarea Codului feroviar
- Separarea Î.S CFM în CFM-Infra & CFM-Marfă & CFM-Pasageri (eventual CFM-Tracțiune)
- Crearea Agenției Feroviare ș.a.)

← Proiecte investiționale

- Achiziția și operarea eficientă a locomotivelor noi
- Reabilitarea tronsonului Tighina-Giurgiulești și Chișinău - Ungheni ș.a.)
- Crearea centrelor logistice
- Investiții în material rulant

← Management de rutină al ÎS CFM

- Îmbunătățirea guvernancei corporative
- Vânzarea activelor neoperaționale
- Majorarea volumelor de marfă transportate



CONSIDERAȚII GENERALE



Probleme fundamentale | soluții

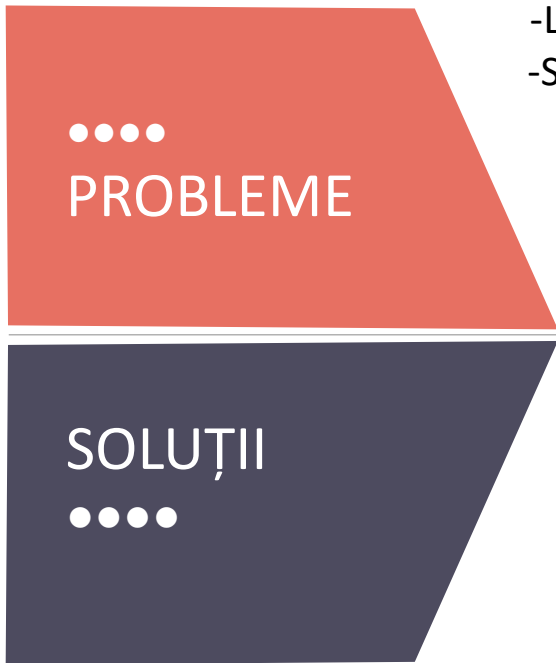
- Salarii neplătite
- Restanțe la plăți
- Criză de furnizori
- Riscuri de greve
- Lipsă de combustibil
- Sechestre pe conturi

- Micșorarea continuă a fondului de rulment
- Lipsă de fonduri pentru mentenanță

- Restricții tehnice
- Cerere de transport nesatisfăcută
- Costuri de transport exagerate

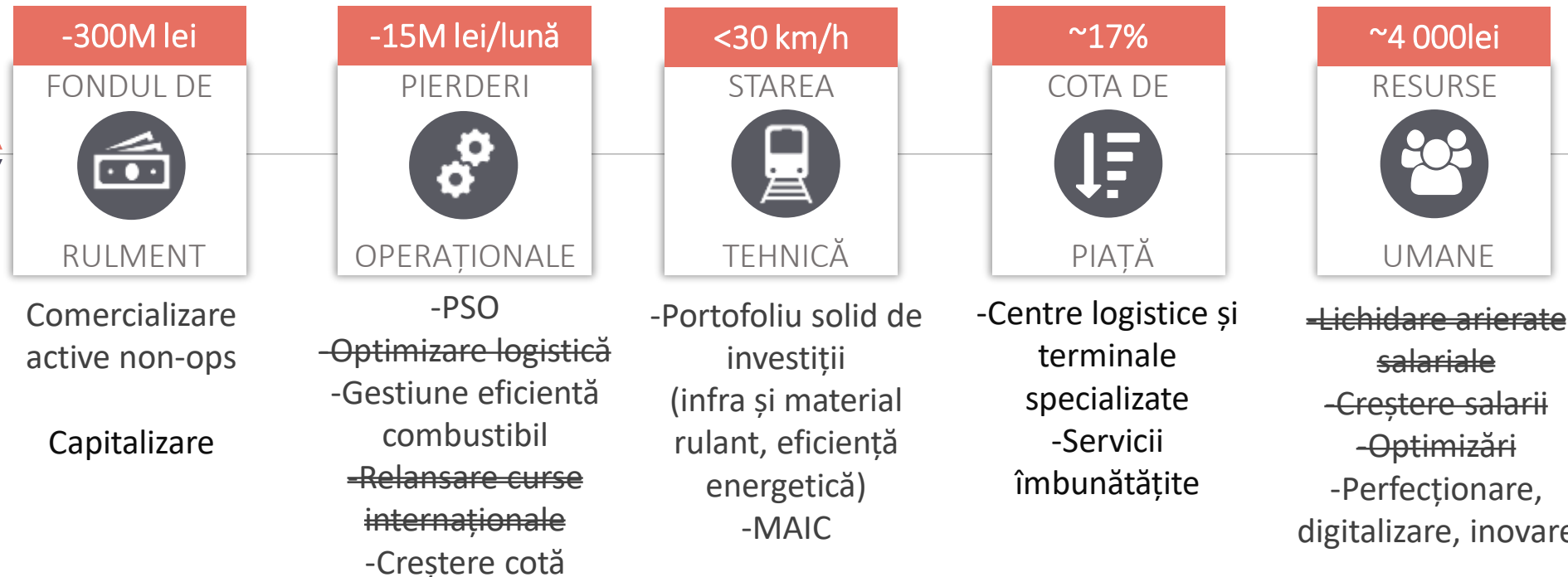
- Pierderea nomenclaturii mărfurilor tipice domeniului feroviar

- Performanță scăzută
- salarii mici
- pierderea angajaților calificați



PROBLEME

SOLUȚII





INFRASTRUCTURĂ

Solidarity Lanes



COST TOTAL

~106M €

FINANȚARE

12M € împrumut BERD

20M € grant UE

Potențială finanțare

Guvernul Franței & IFI

Potențială finanțare

IFI & UE

ARIA GEOGRAFICĂ A PROIECTULUI

CORIDOR:

Valcinet – Ocnita – Balti – Ungheni – Chisinau – Cainari

Lungime totală: 446,9 km

Lungime supusă reabilitării: 127,8 km

Conexiuni cu rețelele feroviare ale UA (Valcinet- Mohilyv) și RO (Iasi- Ungheni)

SECTOARE

SECTORUL 1

VALCINET-OCNITA-BALTI

Lungime totală – 199,9 km

Lungime supusă reabilitării – 32,7 km

SECTORUL 2

BALTI – UNGHENI

Lungime totală – 70 km

Lungime supusă reabilitării – 29,6 km

SECTORUL 3

UNGHENI – CHISINAU

Lungime totală – 123 km

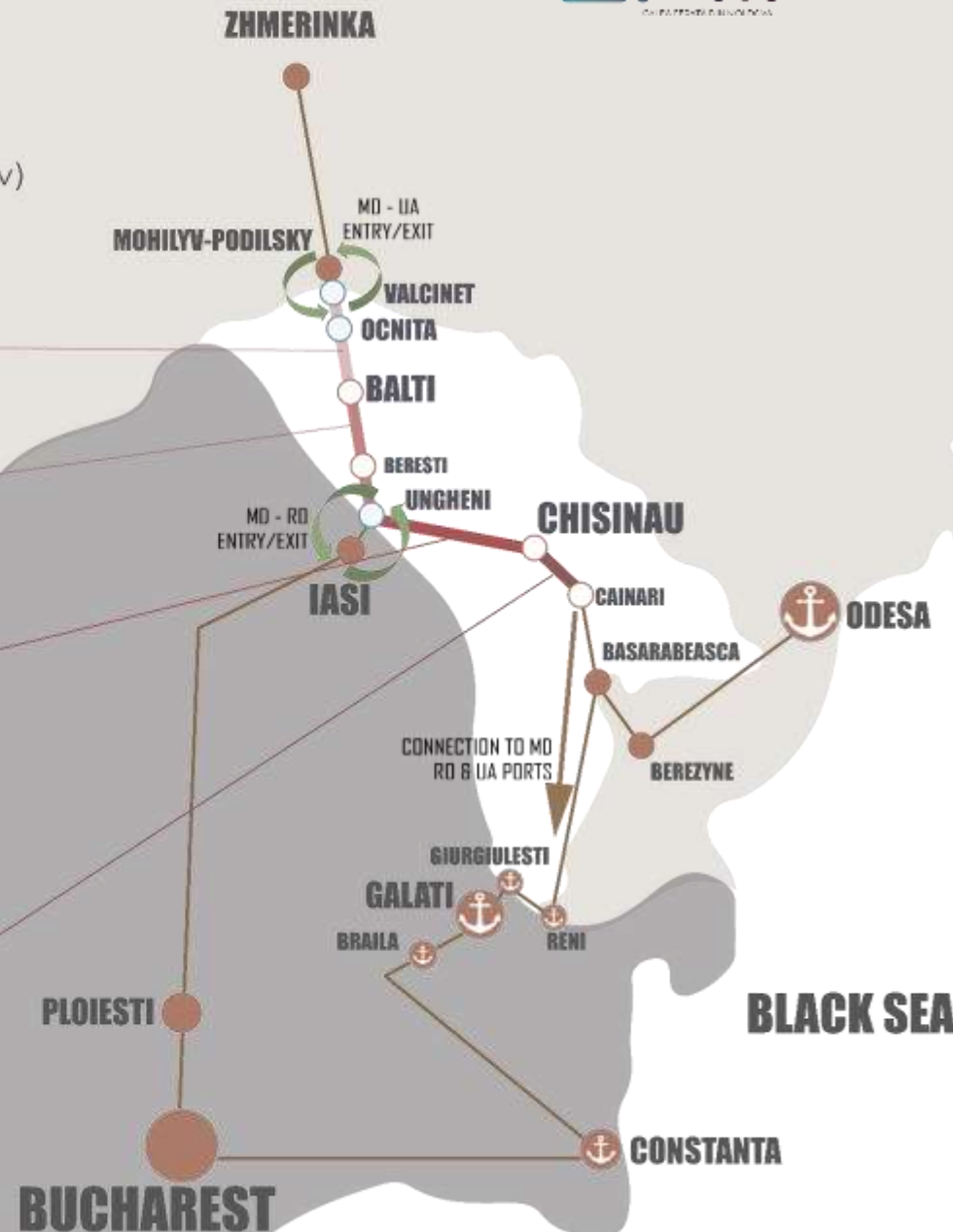
Lungime supusă reabilitării – 48 km

SECTORUL 4

CHISINAU- CAINARI

Lungime totală – 54 km

Lungime supusă reabilitării – 18 km



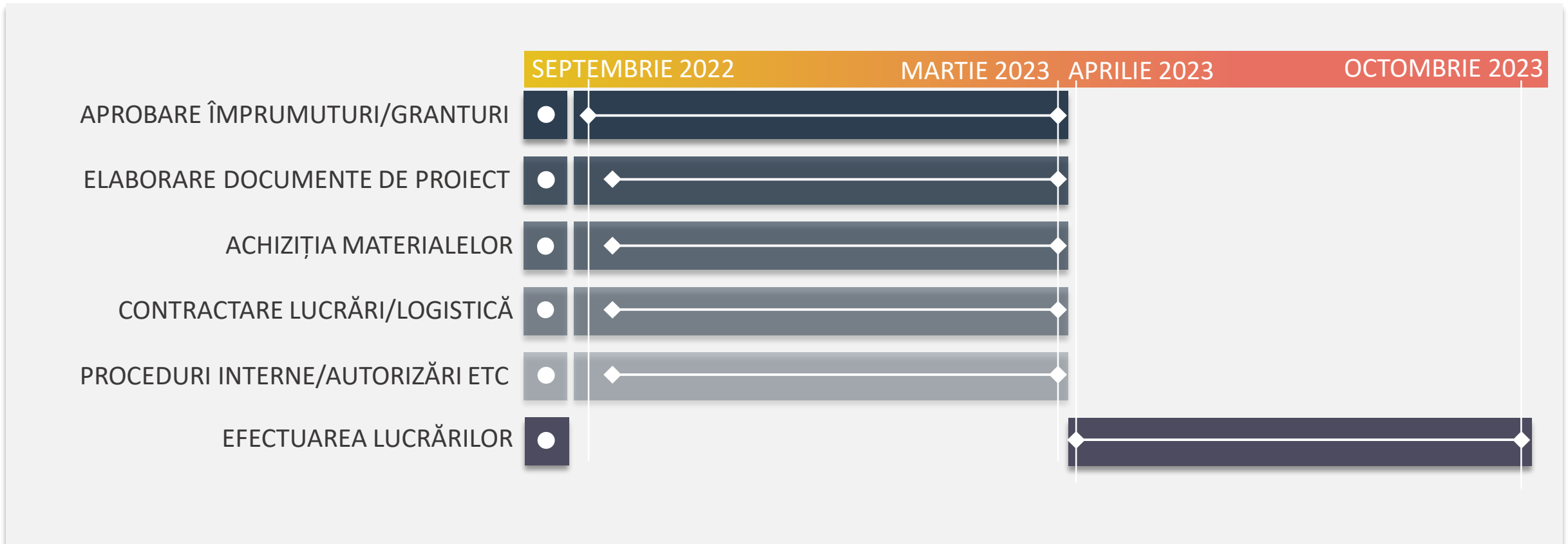


INFRASTRUCTURĂ

Solidarity Lanes /Calendar



Elemente cheie: SINCRONICITATE, COEZIUNE, URGENȚĂ



Actori cheie: IFI`s, DG MOVE, MIDR, MF, MAEIE, APP, CFM, UZ



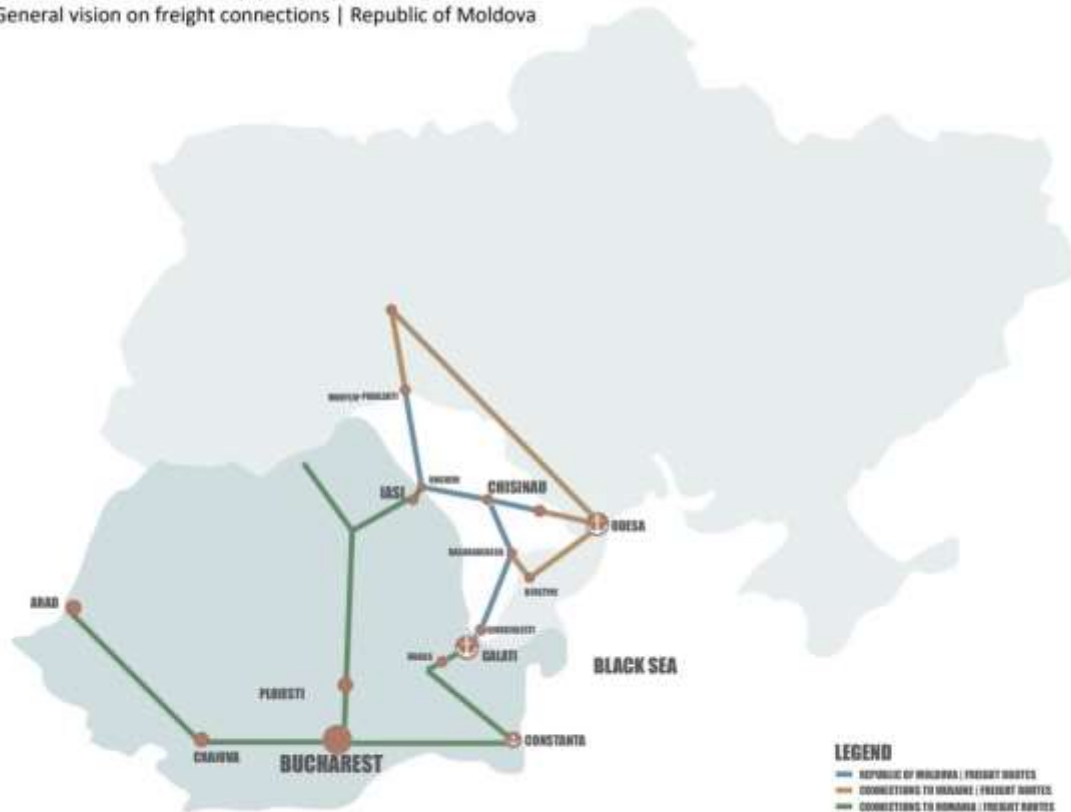
INFRASTRUCTURĂ

Conectarea la TEN-T /Viziune generală

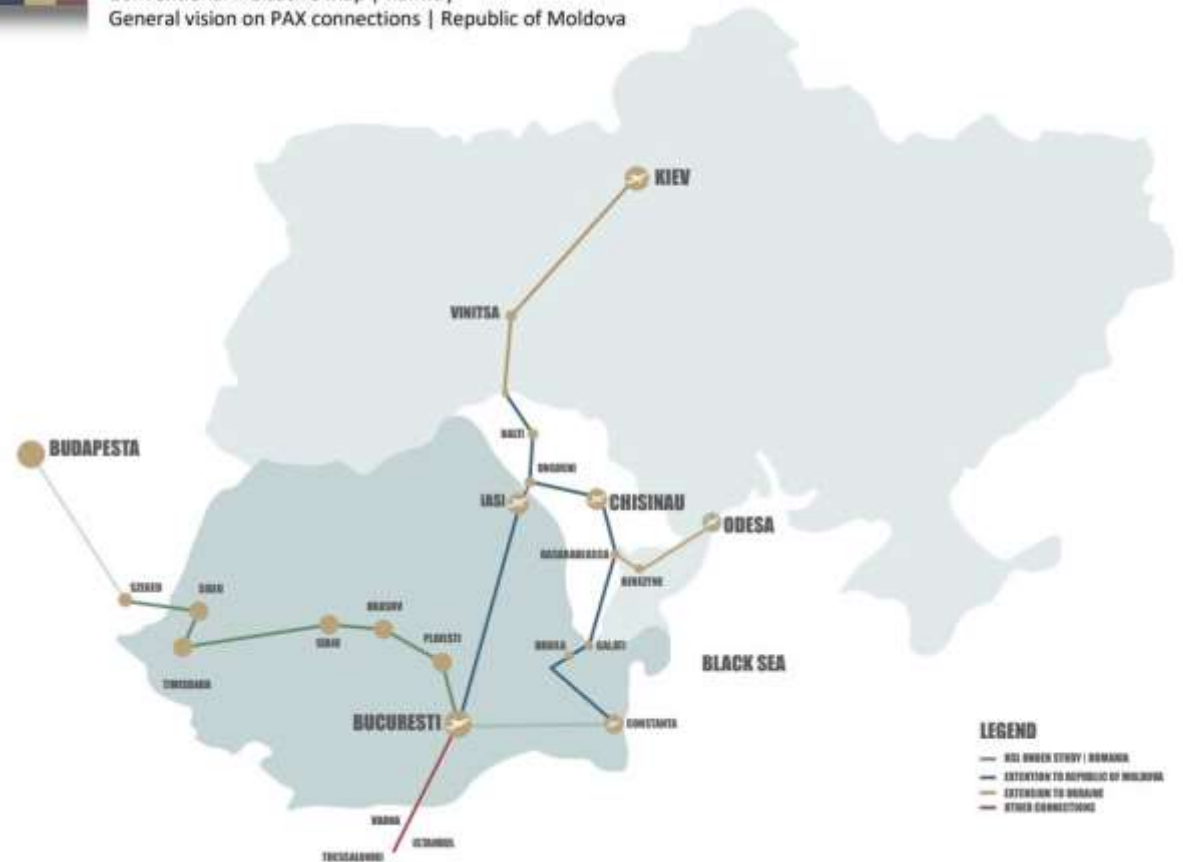


Viziunea generală cu privire la conexiunile pentru transportul de mărfuri și călători în contextul conectării la Coridoarele TEN-T

Conventional indicative map | Railway
General vision on freight connections | Republic of Moldova



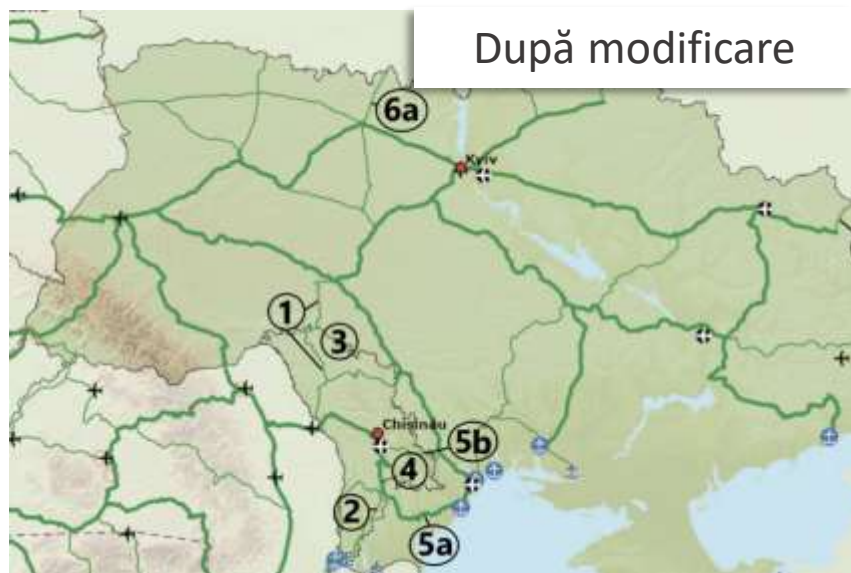
Conventional indicative map | Railway
General vision on PAX connections | Republic of Moldova





INFRASTRUCTURĂ

Conectarea la TEN-T /Amendamente

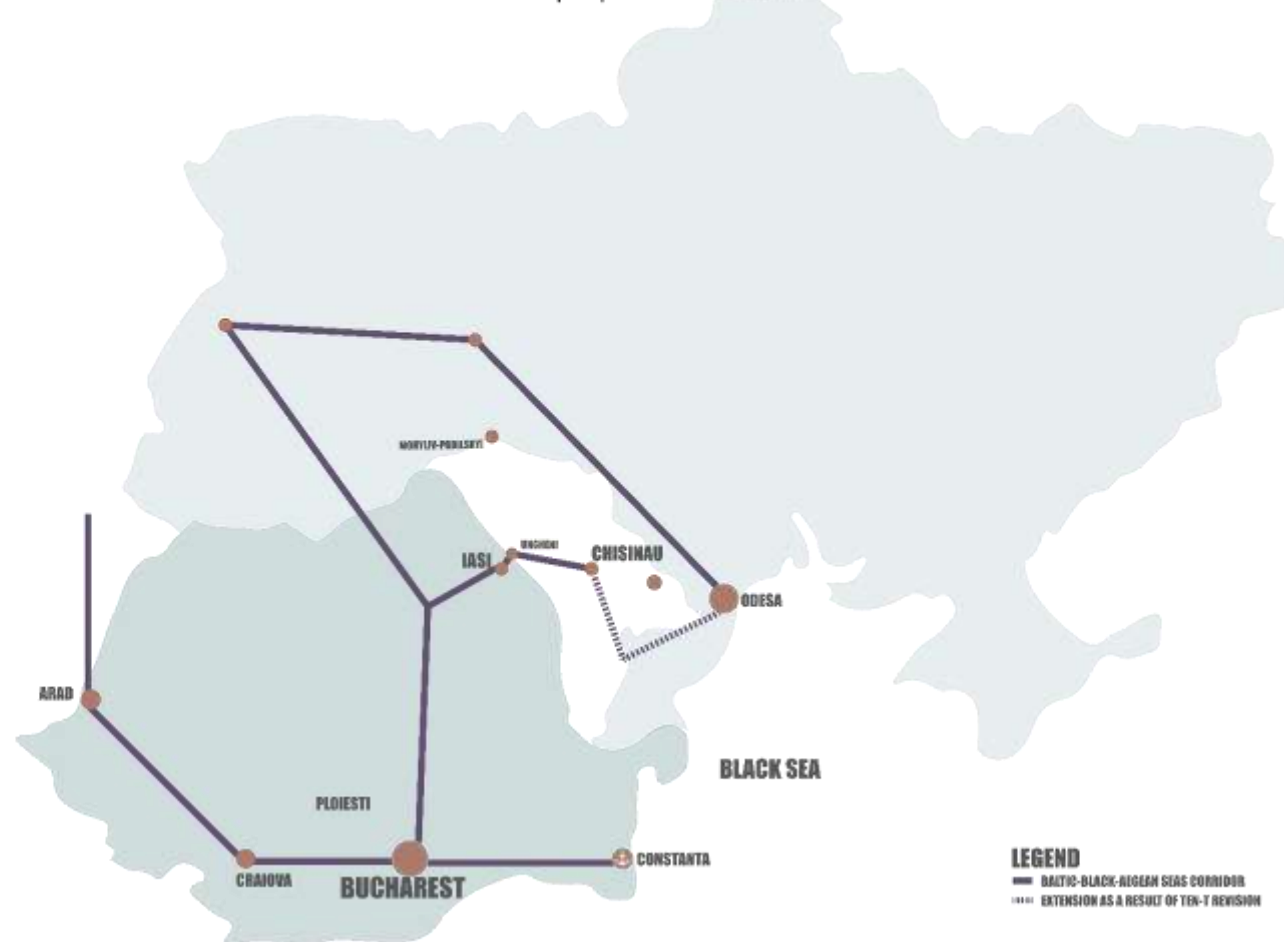


Configurație modificată a Coridorului de transport european Marea Baltică – Marea Neagră – Marea Egee



Conventional indicative map | Railway

BALTIC-BLACK-AEGEAN ETC AFTER TEN-T REVISION | Republic of Moldova



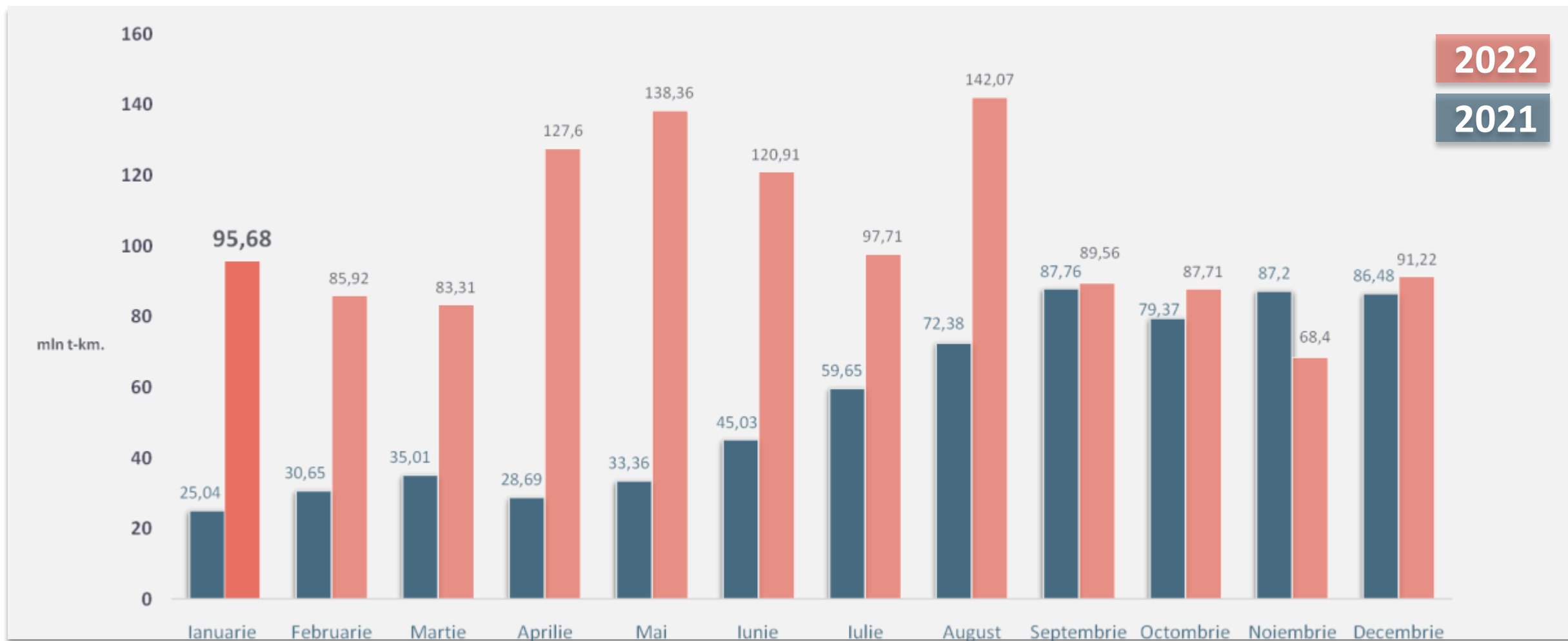


MĂRFURI TRANSPORTATE

Cifră record în ianuarie 2022



Parcursul tarifar de mărfuri 2021 vs 2022





DEZVOLTAREA CONEXIUNILOR

Pasageri | conexiunea Iași – Chișinău – Odesa



Patrimoniu:

Palatul Culturii | Palas Iași | Grădina Botanică „Anastasia Fătu” | Centrul Istoric Iași | Mănăstirea Sfinții Trei Ierarhi | Parcul Copou | Mănăstirea Golia



IAȘI

POPULAȚIE:
~ 500 000

Patrimoniu:

Muzeul Național de Etnografie și Istorie Naturală | Catedrala „Nașterea Domnului” | Muzeul Național de Artă al Moldovei | Parcul Ștefan cel Mare și Sfânt | Parcul Dendrium | Muzeul Satului



CHIȘINAU

POPULAȚIE:
~ 1 000 000

Patrimoniu:

Teatrul de Operă și Balet din Odesa | Scările Potemkin | Grădina orașului | Bulevardul Primorsky | Muzeul Arheologic | Plaja Langeron | Portul Odesa | Catacombele Odesa



ODESA

POPULAȚIE:
~ 1 000 000

Transport modern, sigur și sustenabil / frecvență crescută / prietenos pentru mediu / preț competitiv

MATRICEA CURSELOR ODESA-CHISINAU-IASI

| | ODS - KIV | KIV - IAS | IAS - KIV | KIV - ODS |
|------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| 06 A.M 11 A.M | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 11 A.M 16 P.M | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 16 P.M 23 P.M | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 23 P.M 06 A.M | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |

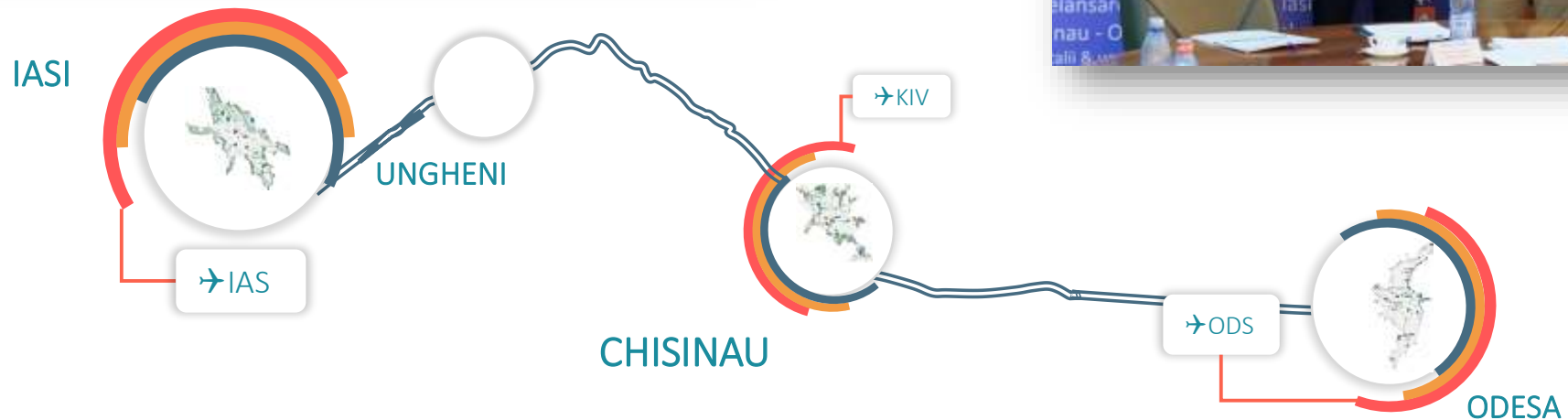


DEZVOLTAREA CONEXIUNILOR

Consiliul Județean Iași /11.02.2022



Consultările privind lansarea și extinderea cursei Iași-Chișinău-Odesa.





DEZVOLTAREA CONEXIUNILOR

Pasageri | conexiunea Iași – Chișinău



- ✓ Două curse cu frecvență zilnică, lansate înainte de termen
- ✓ Peste 114 mii de pasageri transportați





CRIZA REFUGIAȚILOR

Contribuție



Șapte curse speciale spre Iași

Centre de prim ajutor - Gara Feroviară Chișinău, Palatul de Cultură al Feroviarilor, Școala tehnică feroviară din Basarabeasca.





INFRASTRUCTURĂ FERROVIARĂ

Tighina – Basarabeasca - Giurgiuiești (în proces de lucru)



Distanță
233 km

FINANȚARE
113M € împrumut BERD și BEI

Creșterea vitezei de transportare:
Trenuri de marfă - 90 km/h
Trenuri de pasageri - 120 km/h



INFRASTRUCTURĂ FERROVIARĂ

Basarabeasca – Berezino (realizat)



Distanță

23 km, dintre care 1,2 km pe teritoriul Republicii Moldova

Capacitate de transportare:

~12 mii de tone de marfă pe zi



MATERIAL RULANT

Vagoane cerealiere



EXTERNALITĂȚI



RESURSE EXISTENTE

~780 vagoane | 680 – 700 termen de exploatare expiră până în 2024



RESURSE NECESARE

~600 - 1 000 vagoane cerealiere
Finanțare: Credit de asistență din partea Guvernului Poloniei: 40 - 65M €



UTILITATE

- Necesitățile naționale de export
- Transport cereale în tranzit din UA
- Plasarea pe alte piețe la necesitate



Decongestionarea drumurilor



Reducerea costurilor de mentenanță a drumurilor



Reducerea nivelului de emisii



Decongestionarea porturilor



Stimularea business-ului agricol



Creșterea competitivității la export




Îmbunătățirea siguranței rutiere



Creșterea confortului comunităților locale



STINGEREA ARIERATELOR
SALARIALE FAȚĂ DE ANGAJAȚI **1**
5,5 luni / ~150 M lei

 Majorarea
salarilor cu **89%**

De la 4050 de lei, la
7654 lei **2**

✓ Resurse umane

✓ FISC / Ministerul Finanțelor

STINGEREA ARIERATELOR
FAȚĂ DE BUGET **1**
~48 M lei

Respectarea obligațiilor
de plată curente pe
împrumuturi interne **2**

Respectarea
obligațiilor de plată
curente pe
împrumuturi externe **3**
~ **33 M lei**



ASISTENȚĂ EXTERNĂ

USAID



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



DIGITALIZARE



**EFICIENTIZAREA PROCESULUI DE
ACHIZIȚII**



DEZVOLTARE INSTITUȚIONALĂ



**PROGRAMUL VA FI IMPLEMENTAT
ÎN PERIOADA 2022-2027**



ASISTENȚĂ EXTERNĂ

AFD



**DIGITALIZAREA SECTORULUI
FEROVIAR**



**REALIZAREA PLANULUI STRATEGIC DE
INVESTIȚII**



**ÎMBUNĂȚĂȚIREA INFRASTRUCTURII
FEROVIARE**



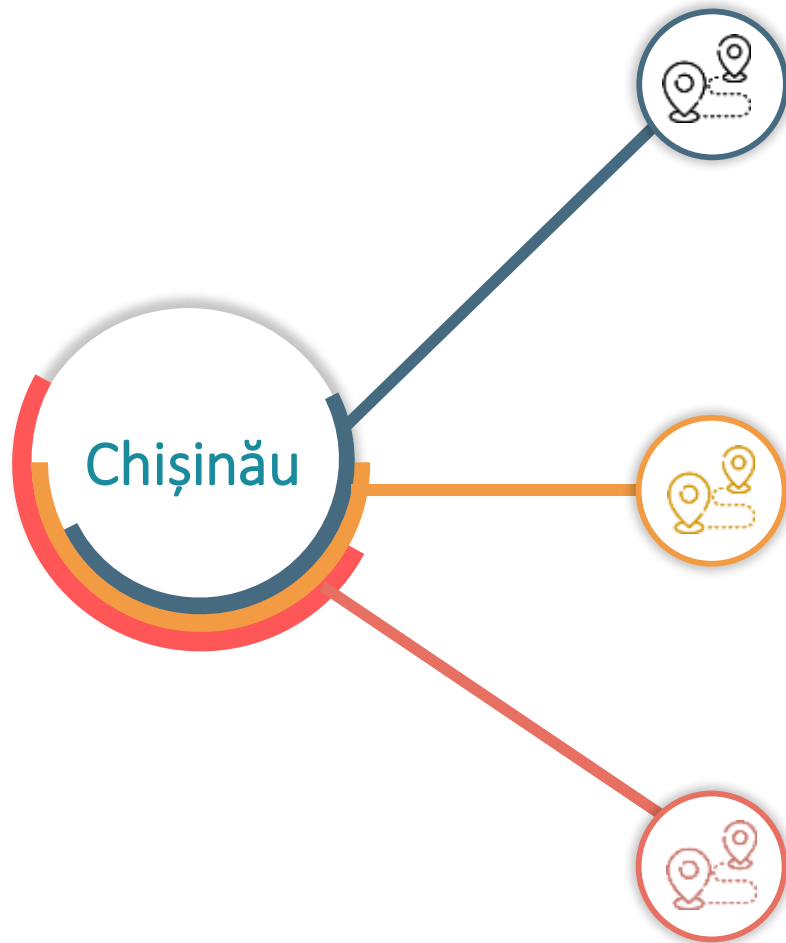
*Timp de realizare: 12 luni





CONEXIUNI ACTIVE

Pasageri



Kiev

După o pauză de 24 de ani, a fost reluată circulația trenului Chișinău - Kiev.

Iași

Curse feroviare zilnice spre Iași. Au călătorit peste 114 mii de pasageri.

București

Curse feroviare zilnice spre București. Au călătorit 26 de mii de pasageri.



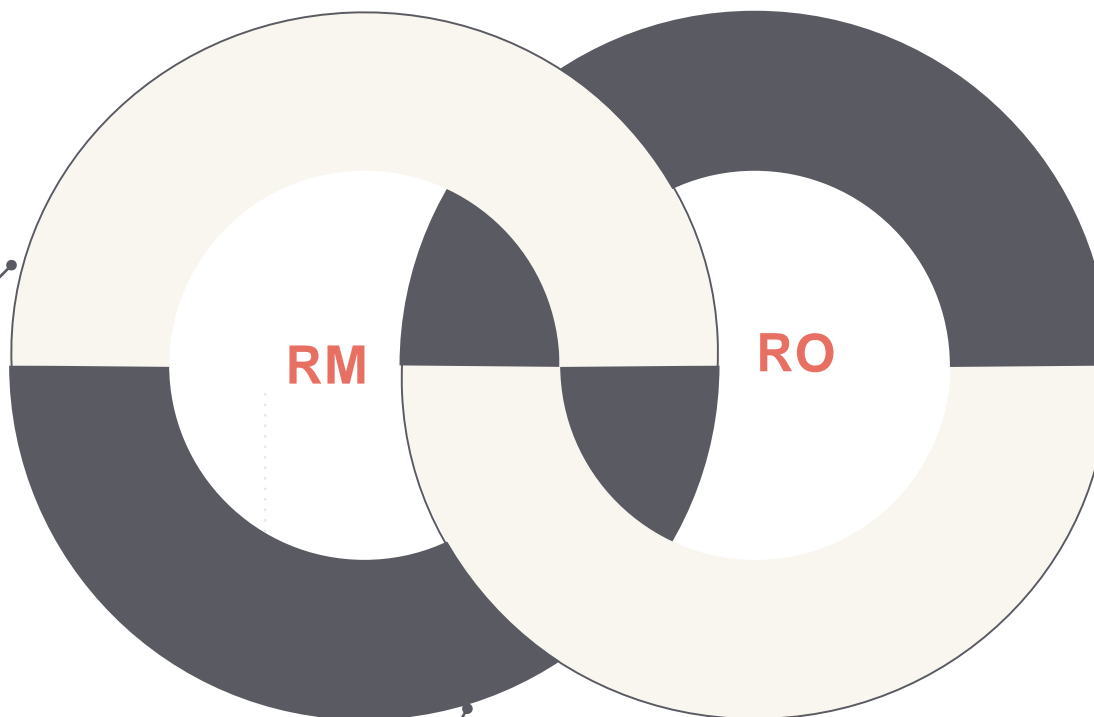


COOPERARE EXTERNĂ

MD-RO



Sporirea capacității de
traversare a frontierei
pentru trenurile de
mărfuri și pasageri prin
punctele de trecere
Ungheni și Giurgiuilești



Trenuri combinate (Tracțiune
unică pentru diferite vagoane
marfare)

+3 contracte semnate cu
operatori feroviari privați
din România.

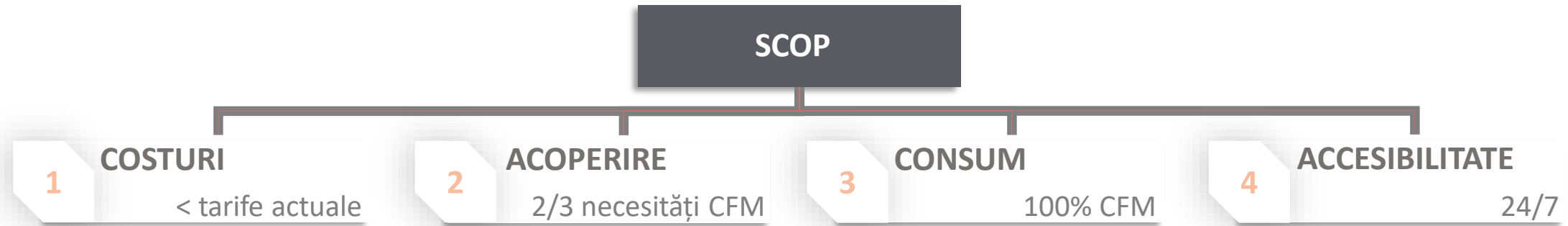


Total: 6



EFICIENȚĂ ENERGETICĂ

NECESITĂȚI, OPORTUNITĂȚI, SCOP



FINANȚARE



PANOURI SOLARE

Volum producere: 15 – 20 MWt



BATERII

Capacitate stocare: 5 – 6 MWt

CONTRIBUTIE CFM



TEREN

Necesar: 20-30 ha

INPUT



OUTPUT



COSTURI ATRACTIVE ȘI STABILE



SECURITATE ENERGETICĂ BUNĂ



CAPACITATE OPERAȚIONALĂ SPORITĂ

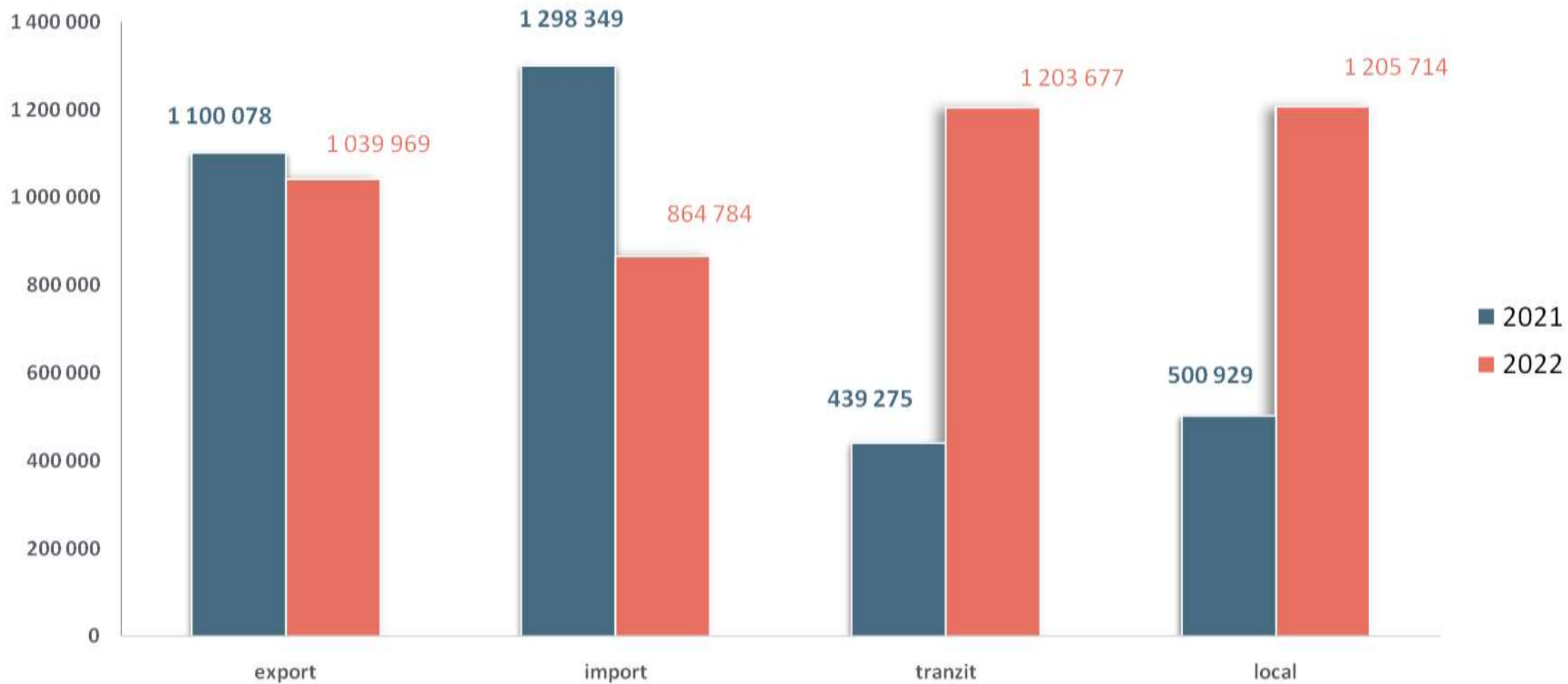


NIVEL REDUS DE EMISII



TRANSPORTUL DE MĂRFURI

Statistici generale





Evenimente SPECIALE

atmosfera, noi experiențe, locații neobișnuite





Curse SPECIALE

atmosfera, noi experiențe, locații neobișnuite



CONTEMPORAN



EXCLUSIV



RETRO STYLE



VĂ MULȚUMIM PENTRU PREZENȚĂ
ȘI ATENȚIE!

