

1000 DE ZILE LA CFM

Raport final de activitate

Oleg Tofilat



CONSIDERAȚII GENERALE

PERFORMANȚĂ OPERAȚIONALĂ ȘI ECONOMICĂ

AGENDA INVESTIȚIONALĂ

PARTENERIATE ȘI COLABORĂRI

ACȚIUNI SOCIAL-CULTURALE



CONSIDERAȚII GENERALE

Instrumentariul managerial

Viziune expusă în Planul de reabilitare și modernizare a CFM, elaborat în 2021

DIMENSIUNEA STRUCTURALĂ

- Reforma organizațională
- Proiecte investiționale
- Management corporativ
- Comercializare non-ops

DIMENSIUNEA POLITICĂ

- **Suport de stat:**
 - ✓ MAIC
 - ✓ PSO
- **Susținerea partenerilor de dezvoltare:**
 - ✓ infrastructură
 - ✓ material rulant
 - ✓ echipamente și tehnologii



DIMENSIUNEA SIMBOLICĂ

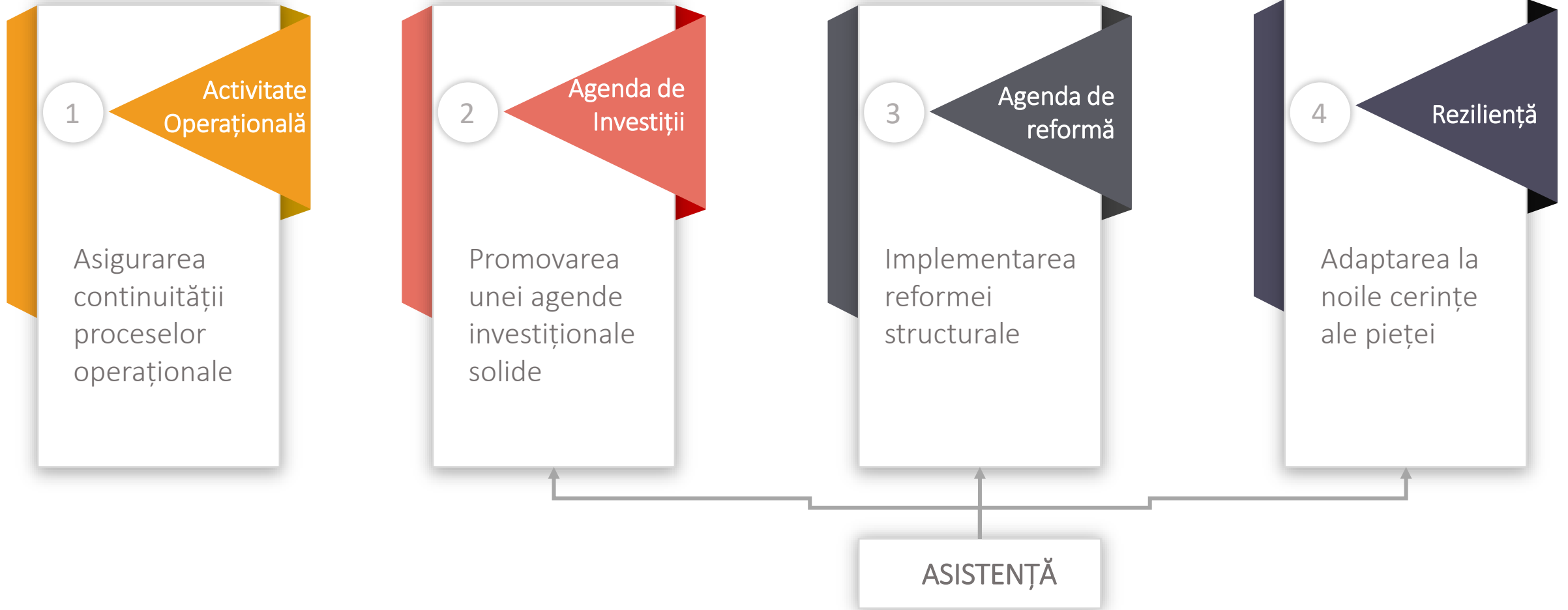
- **Orientare spre piață:**
 - ✓ Integrare în rețelele TEN-T
 - ✓ tranziție operator feroviar - operator logistic
- **Inovare:**
 - ✓ Conectivitate cu orașele mari în raza de 500-700 km, produse intermodale, hub-uri logistice și conexiuni cu aeroporturi

DIMENSIUNEA RESURSE UMANE

- **Punerea în valoare a specialiștilor**
- **Stimularea performanței, responsabilității, integrității**
 - **Achitarea arieratelor și creștere salarială**
 - **Fortificarea funcțiilor:** finanțe, marketing, management al calității, achiziții, audit intern

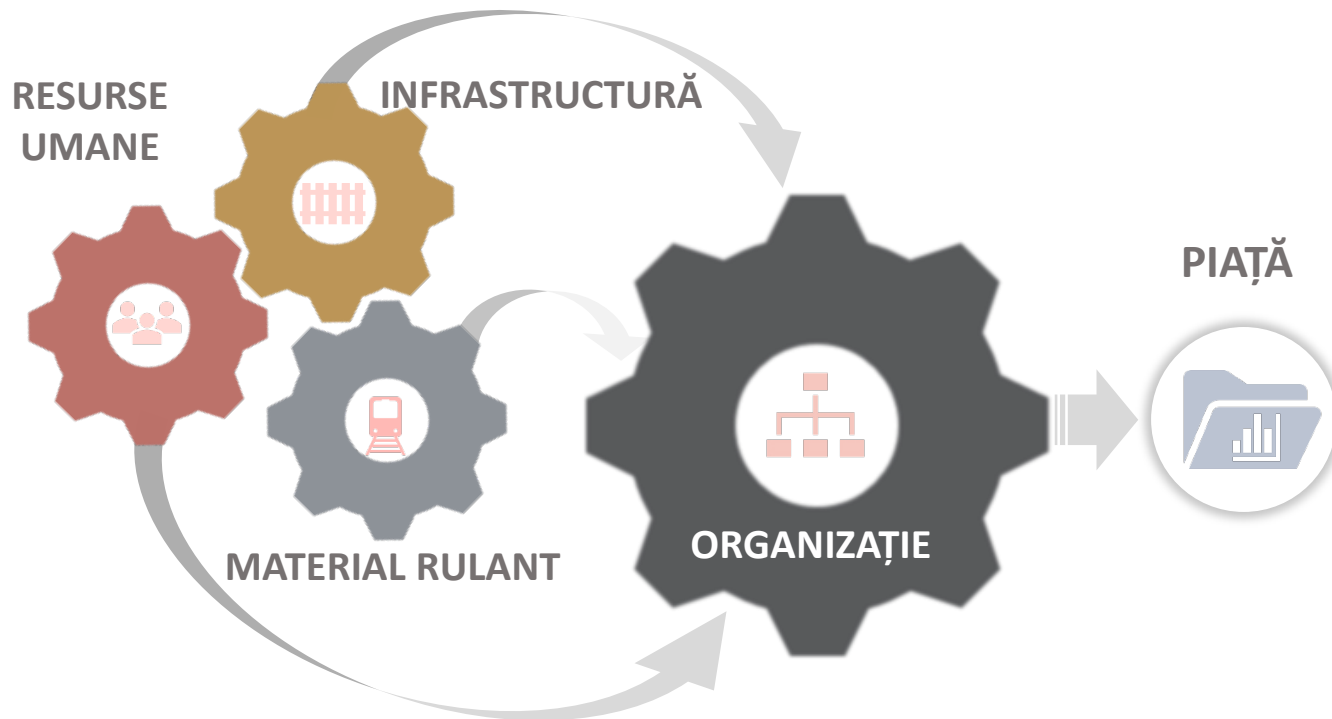
CONSIDERAȚII GENERALE

Agenda corporativă



CONSIDERAȚII GENERALE

Obiective de bază



COEZIUNE ȘI CONEXIUNE CU POLITICILE

← Reforma organizațională a sectorului

- Implementarea Codului feroviar
- Separarea Î.S CFM în CFM-Infra & CFM-Marfă & CFM-Pasageri
- Crearea Agenției Feroviare ș.a.)
- MAIC&PSO

← Proiecte investiționale

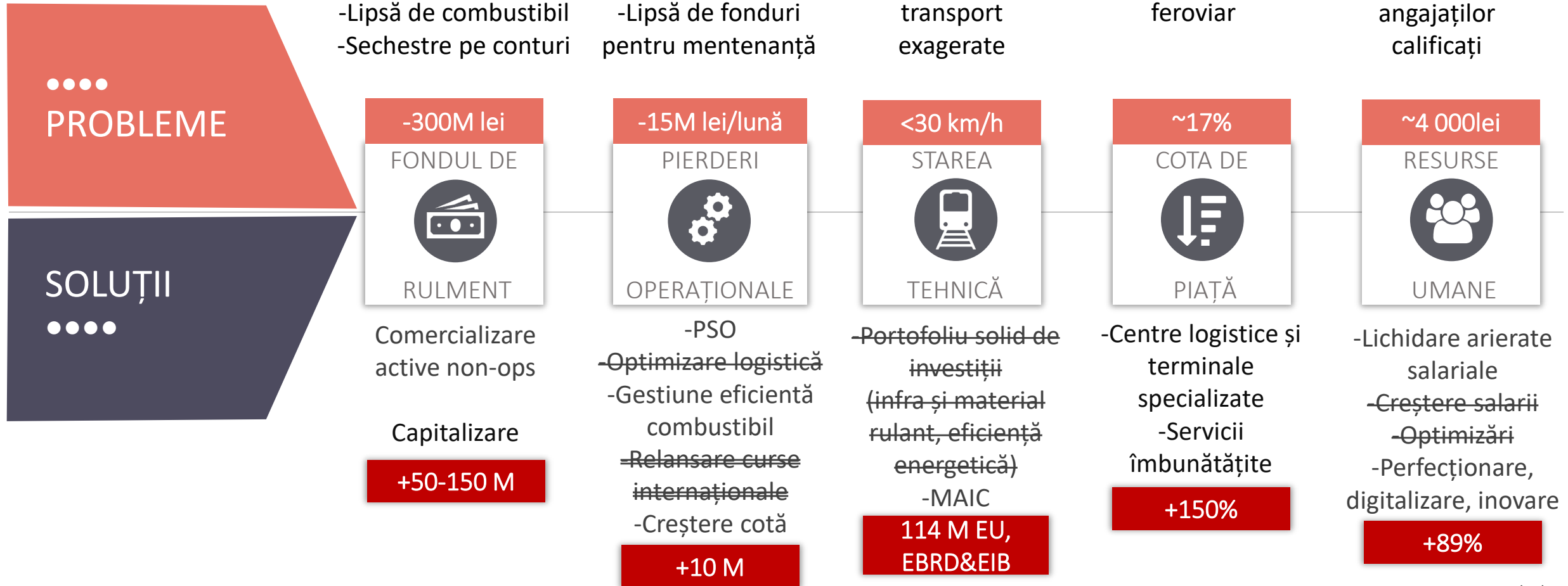
- Achiziția și operarea eficientă a locomotivelor noi
- Reabilitarea axei Nord-Sud și tranziția spre 1435
- Crearea centrelor logistice
- Investiții în material rulant

← Management de rutină al ÎS CFM

- Îmbunătățirea guvernancei corporative și digitalizare
- Vânzarea activelor neoperaționale
- Majorarea volumelor de marfă transportate

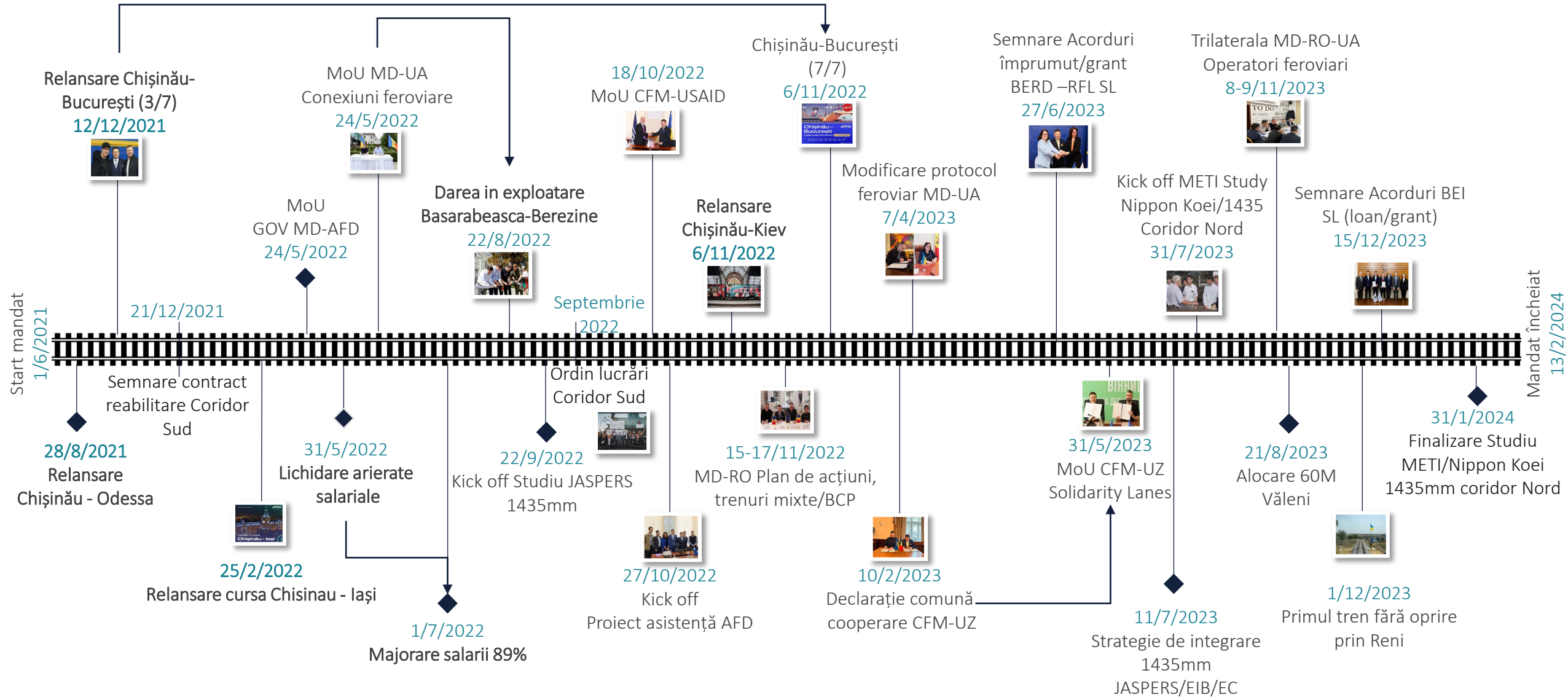
CONSIDERAȚII GENERALE

Probleme/Soluții (TBA)



CONSIDERAȚII GENERALE

Timeline



COVID

RĂZBOI UCRAINA

CONSIDERAȚII GENERALE

PERFORMANȚĂ OPERAȚIONALĂ ȘI ECONOMICĂ

AGENDA INVESTIȚIONALĂ

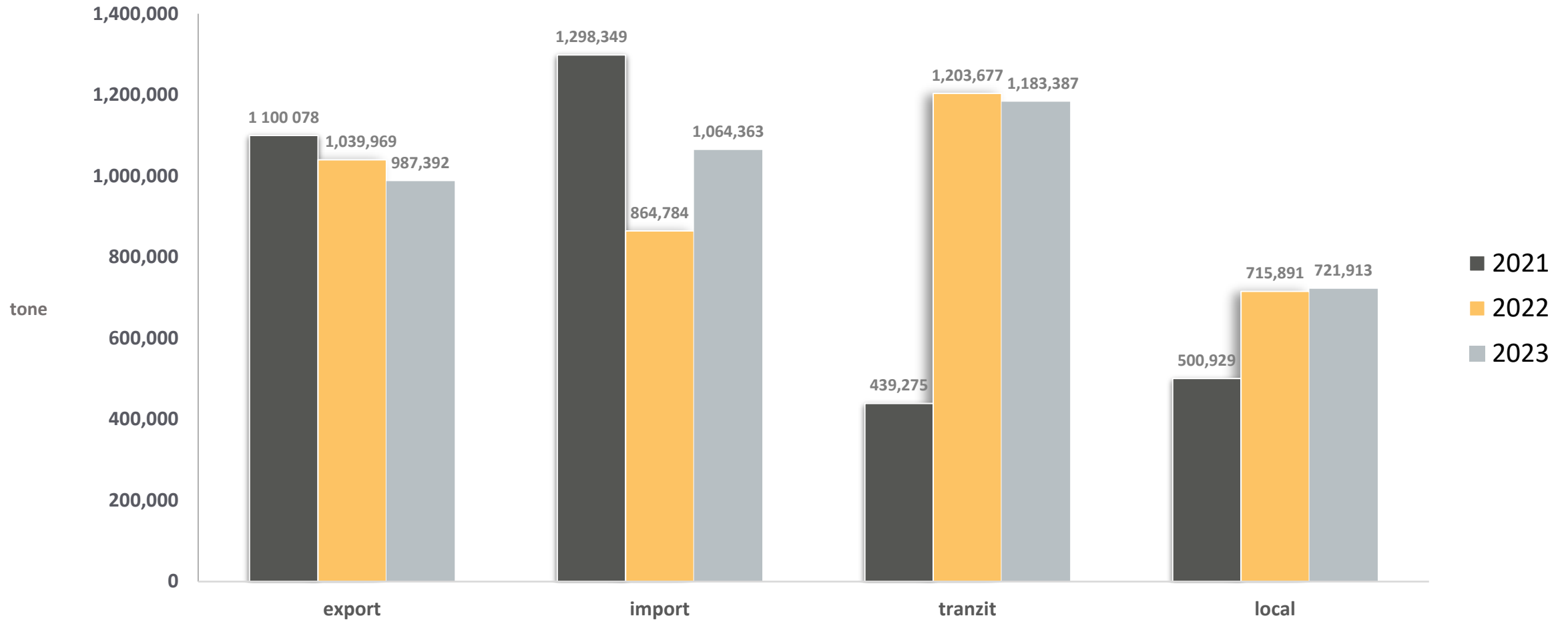
PARTENERIATE ȘI COLABORĂRI

ACȚIUNI SOCIAL-CULTURALE



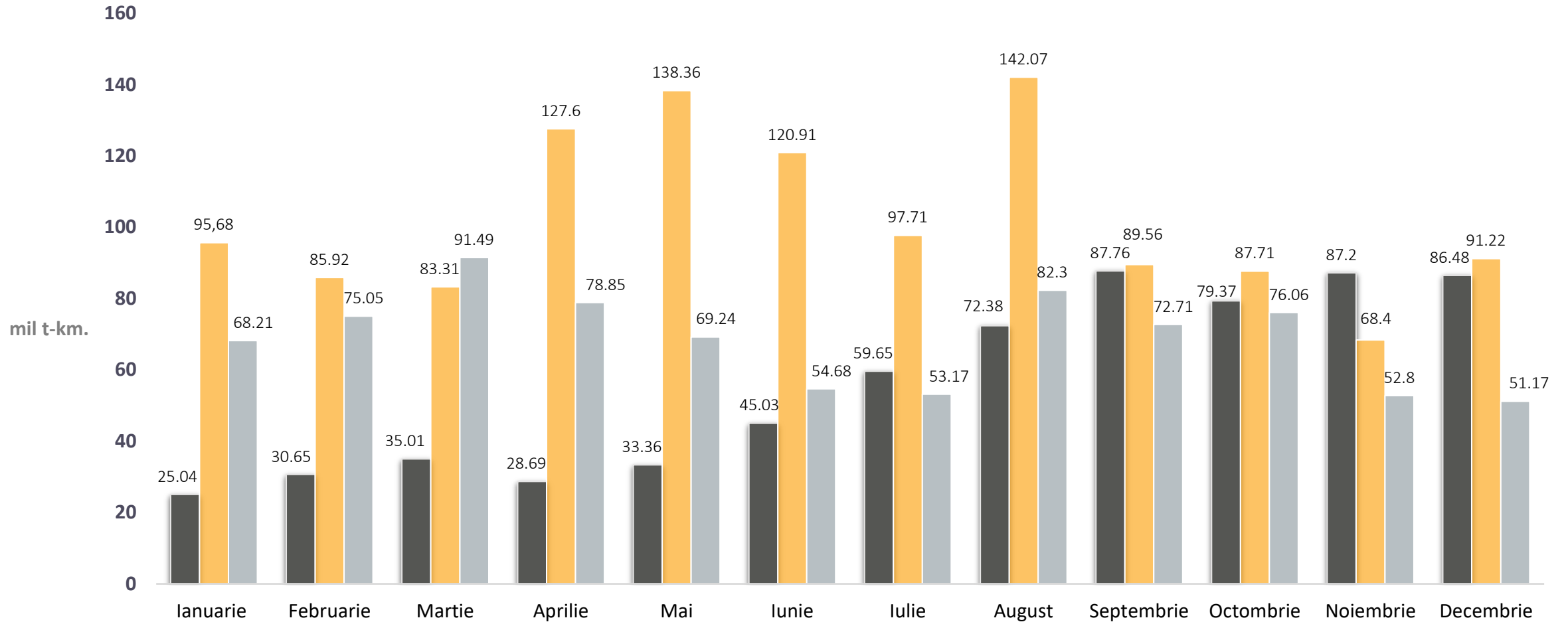
PERFORMANȚA OPERAȚIONALĂ

Transport mărfuri



PERFORMANȚA OPERAȚIONALĂ

Parcurs de mărfuri



2021

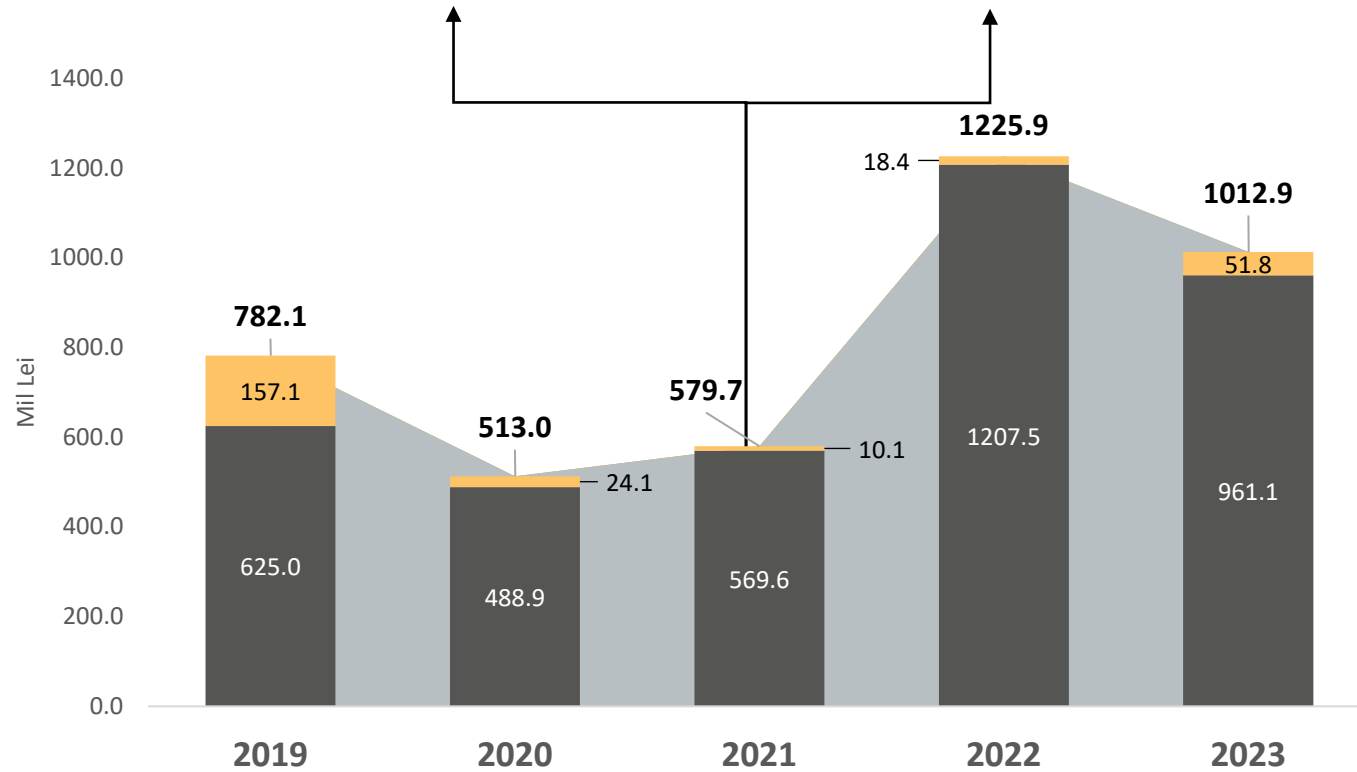
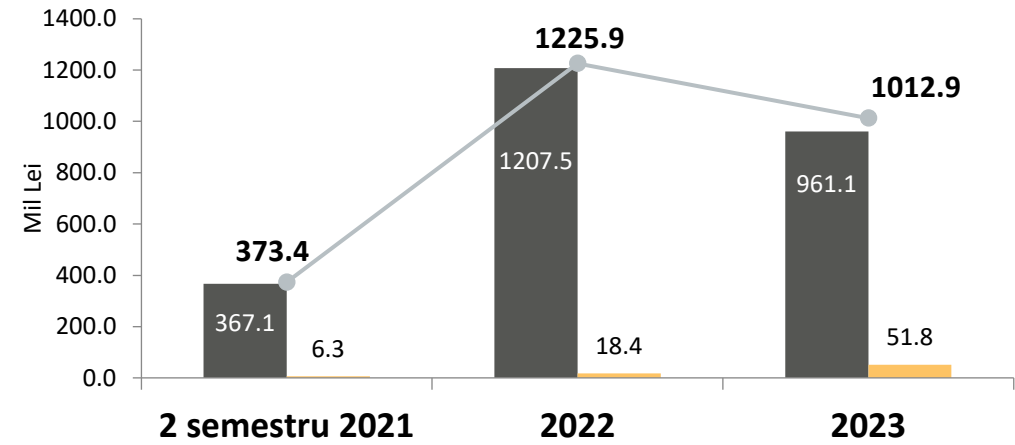
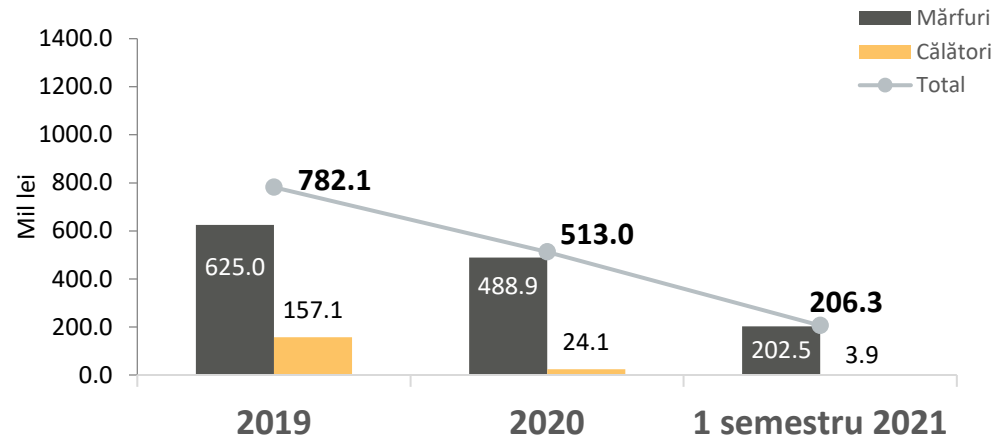
2022

2023

Parcursul de mărfuri 2021 - 2023

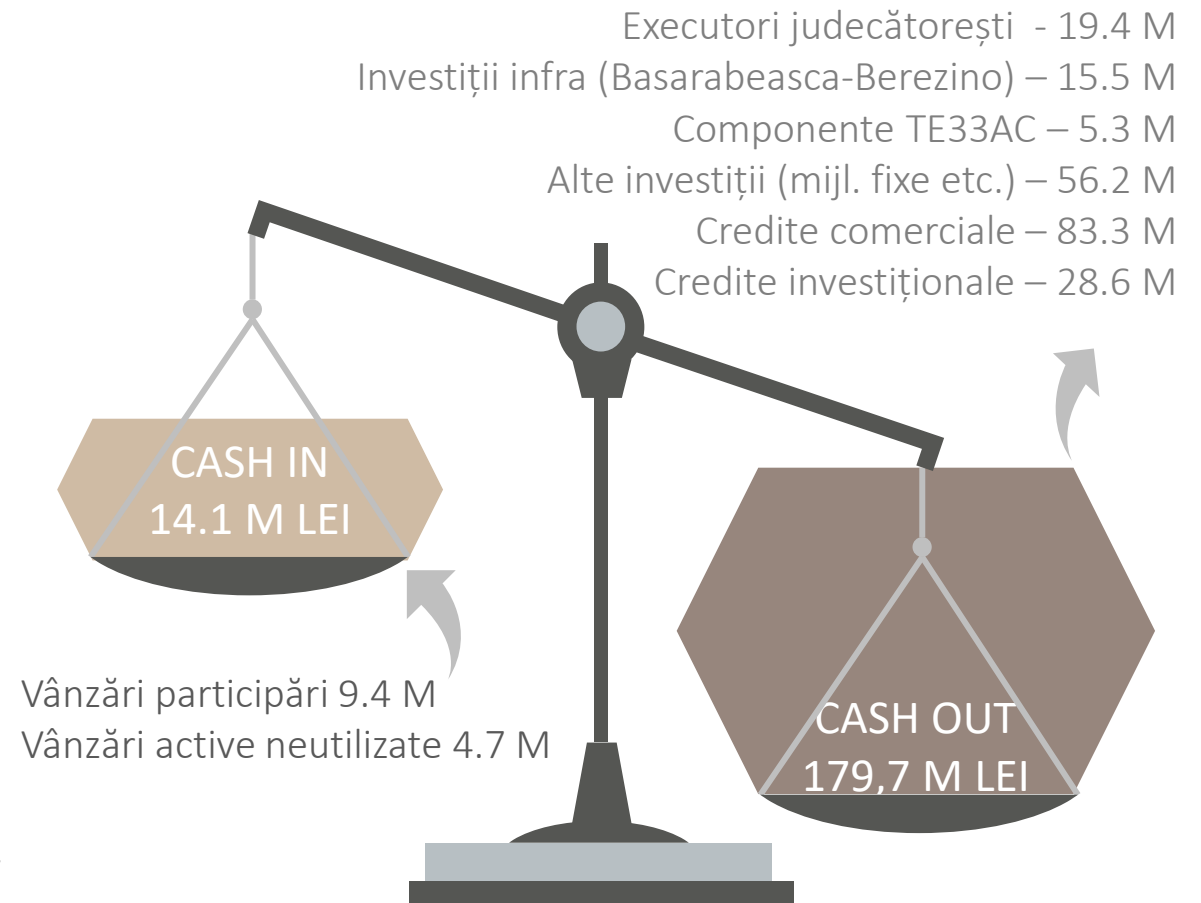
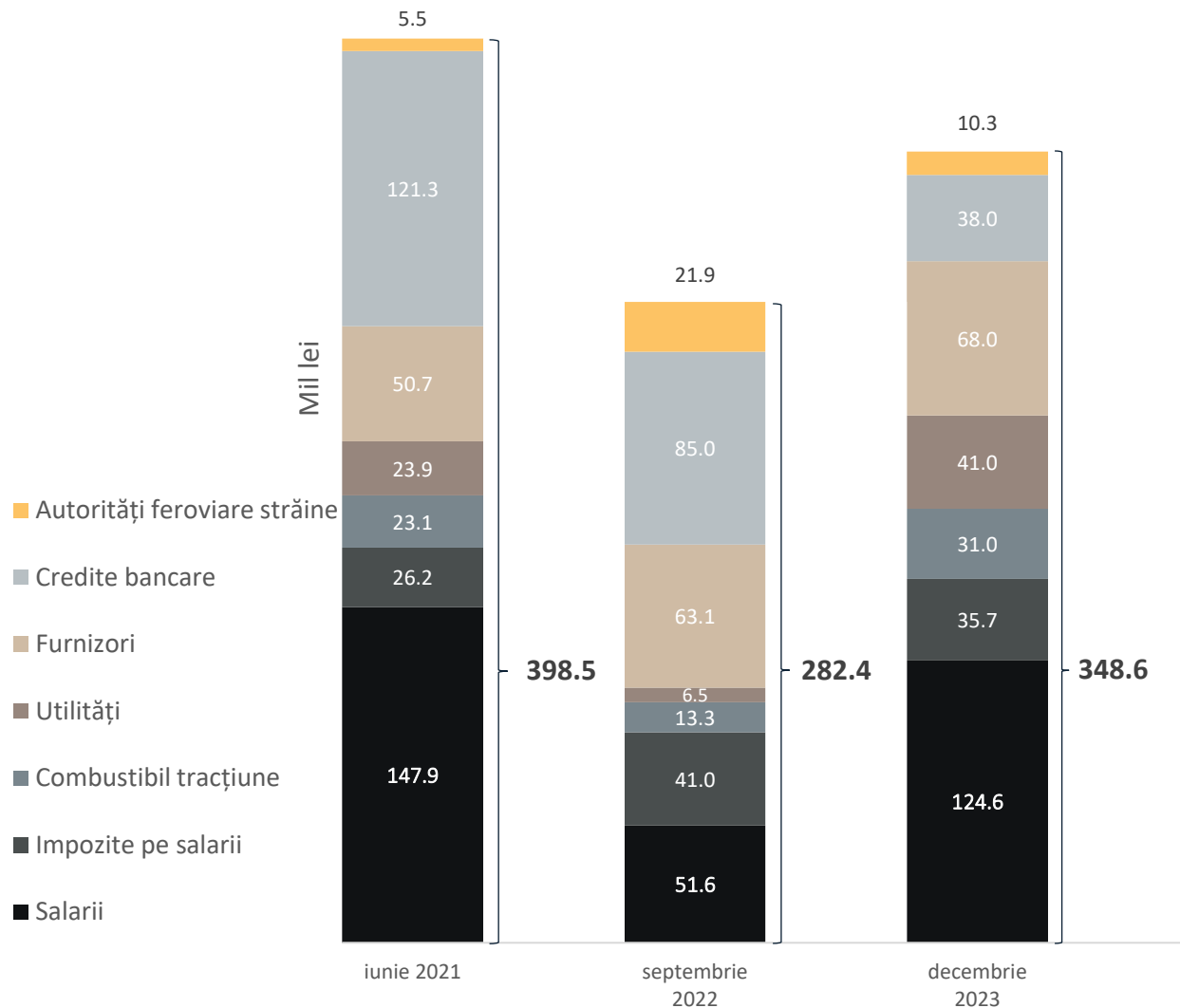
PERFORMANȚA ECONOMICĂ

Venit/transport călători și mărfuri



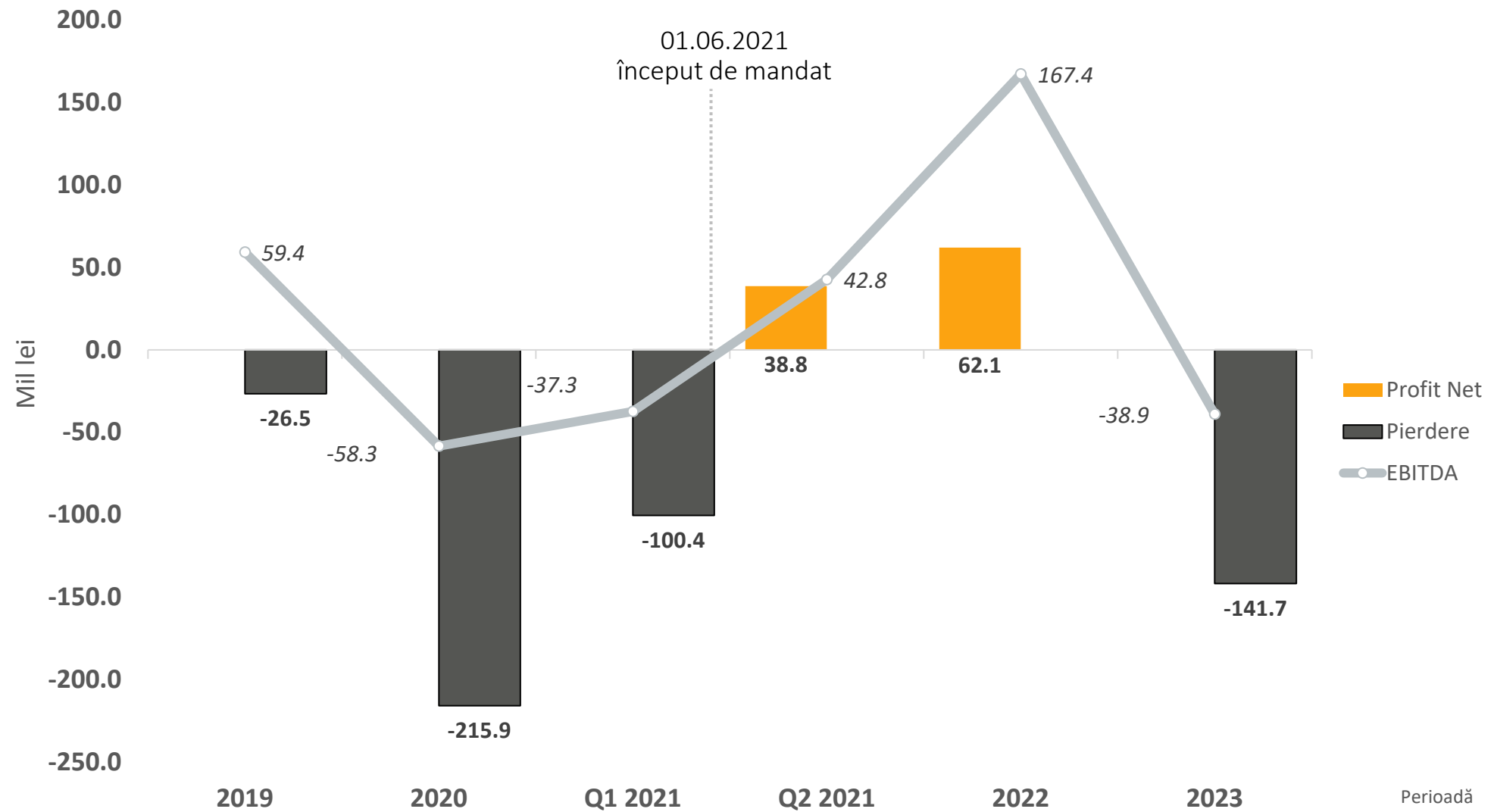
PERFORMANȚA ECONOMICĂ

Flux de numerar/Datorii



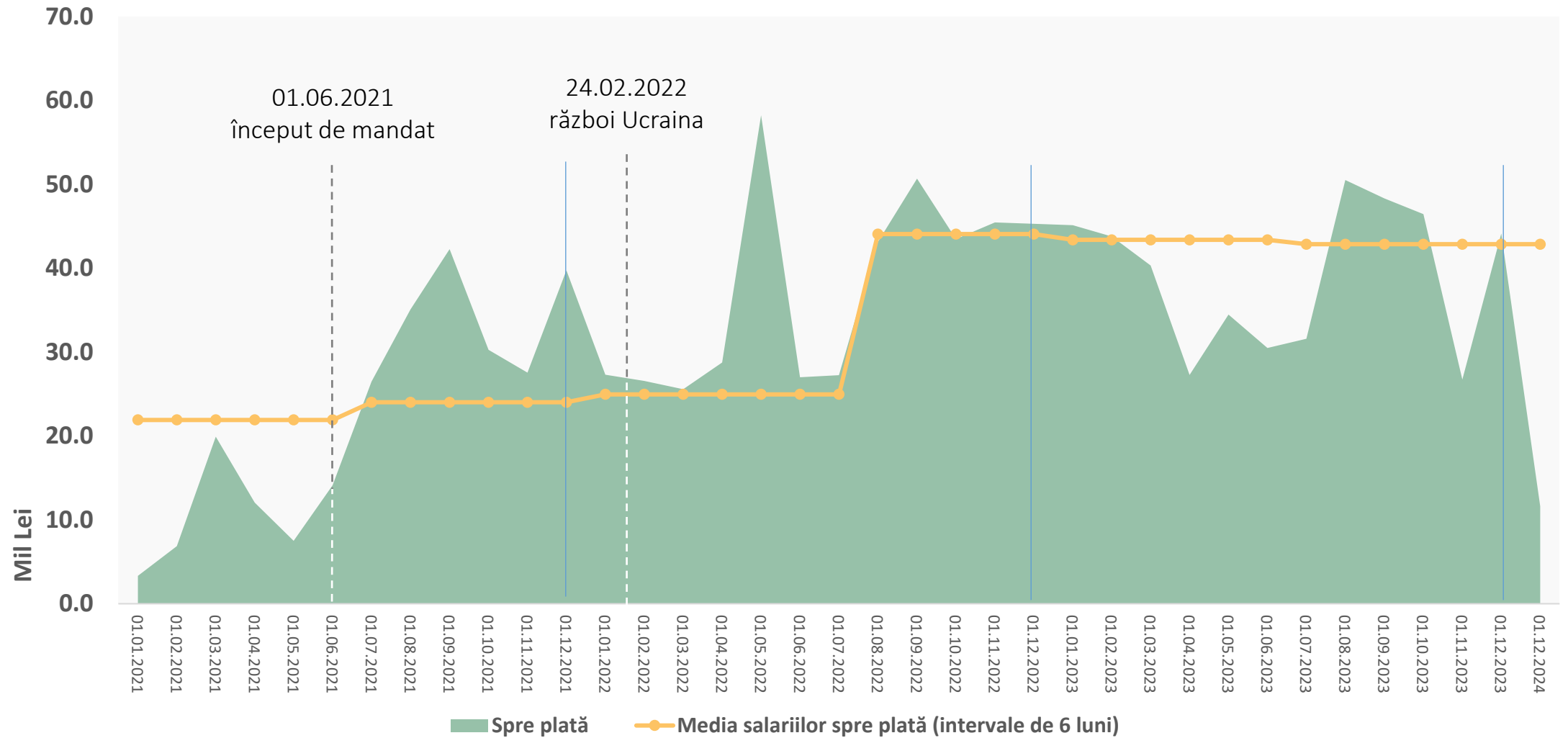
PERFORMANȚA ECONOMICĂ

Profit/Pierderi



PERFORMANȚA ECONOMICĂ

Salarizare



CONSIDERAȚII GENERALE

PERFORMANȚĂ OPERAȚIONALĂ ȘI ECONOMICĂ

AGENDA INVESTIȚIONALĂ


PARTENERIATE ȘI COLABORĂRI

ACȚIUNI SOCIAL-CULTURALE



AGENDA INVESTIȚIONALĂ

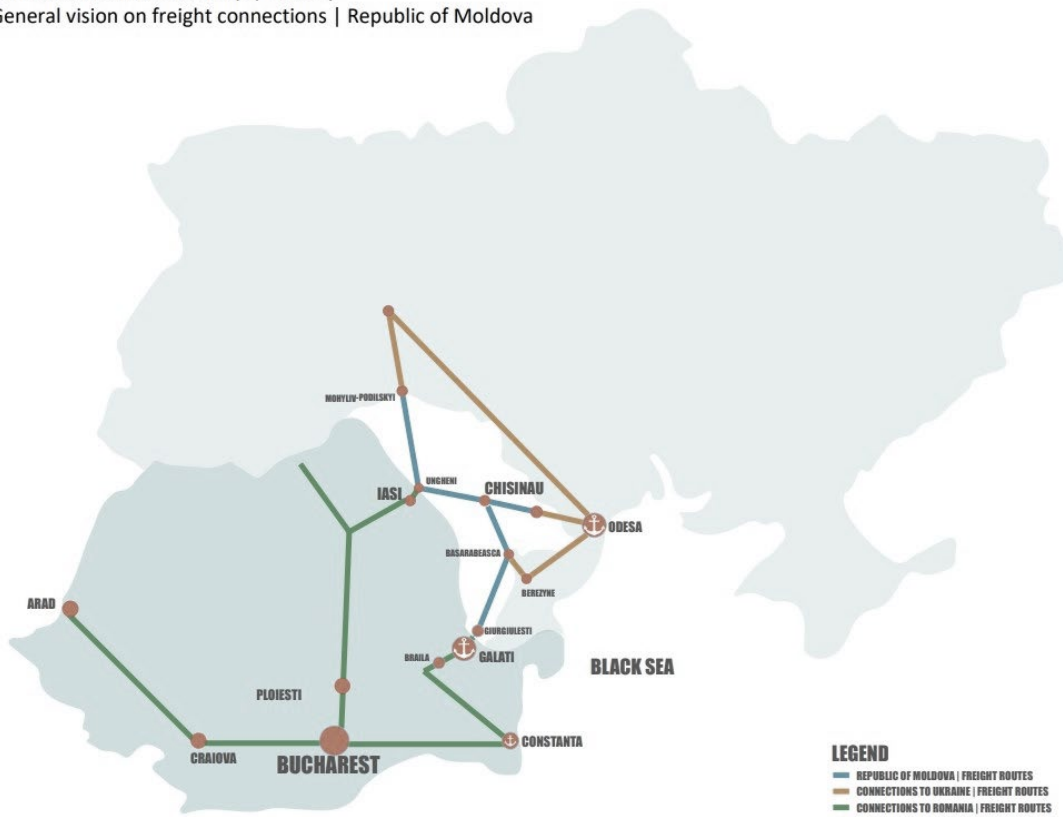
Priorități



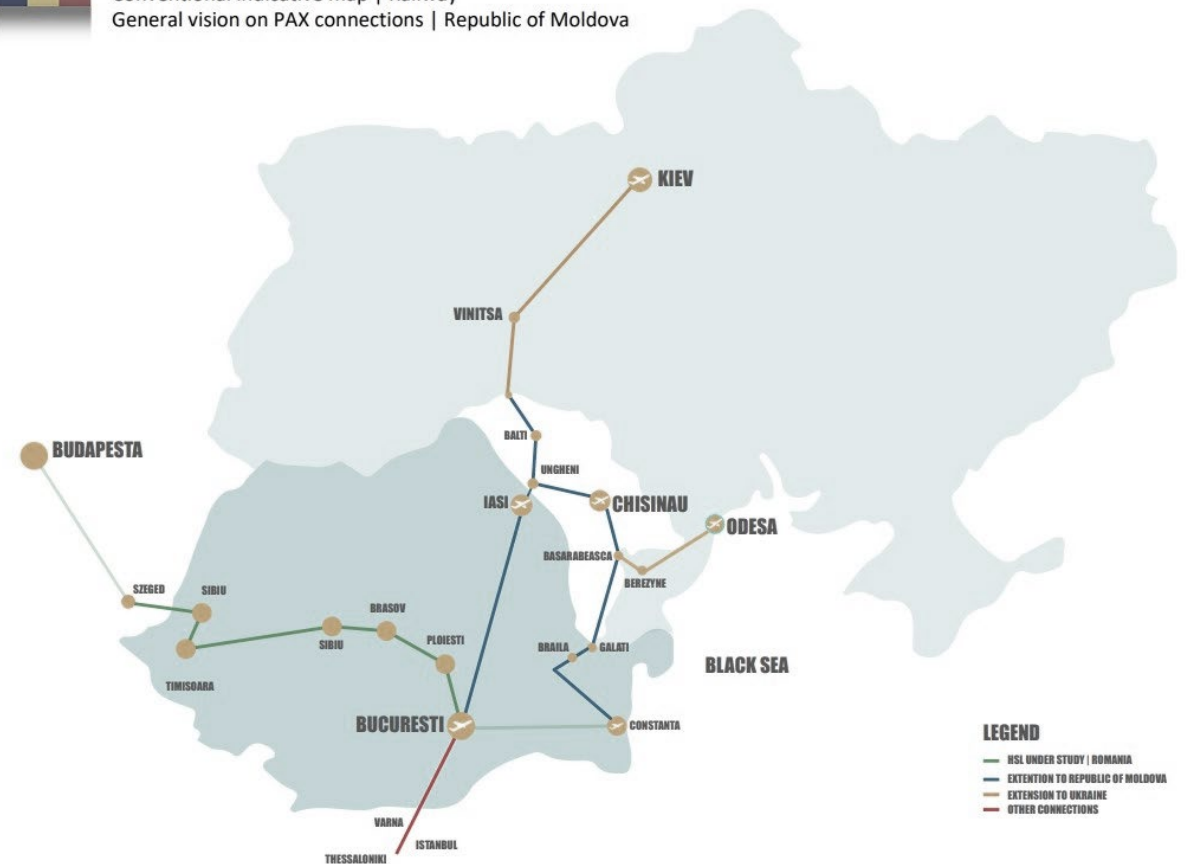
		REABILITARE 3 – 4 ani	CREȘTERE / MODERNIZARE 5 – 7 ani	INOVARE 8 – 15 ani
1	Achiziție de locomotive de manevră			
2	Achiziție de vagoane de marfă			
3	Modernizarea infrastructurii			
4	Digitalizare și soluții IT integrate			
5	Infrastructură pentru mărfuri în vrac			
6	Echipment pentru întreținerea infrastructurii			
7	Dezvoltarea profesională a angajaților			
8	Achiziția vagoanelor de pasageri			
9	Înființare de centre logistice			
10	Achiziție de locomotive magistrale			

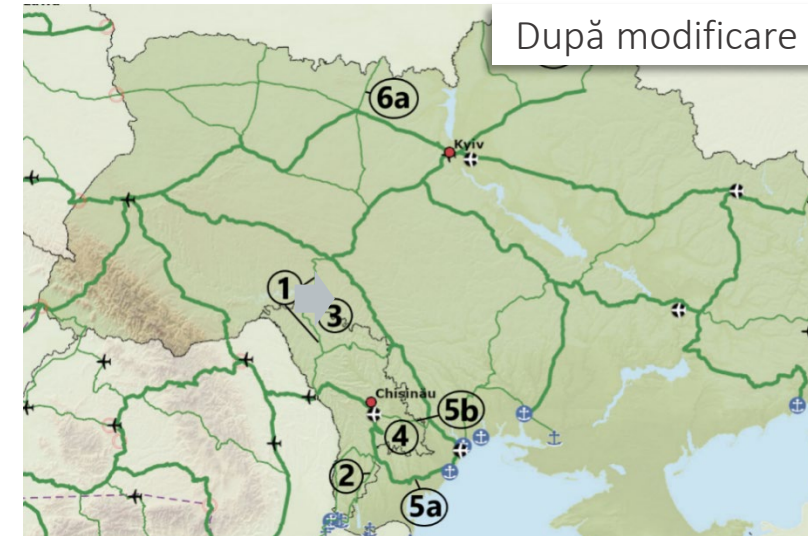
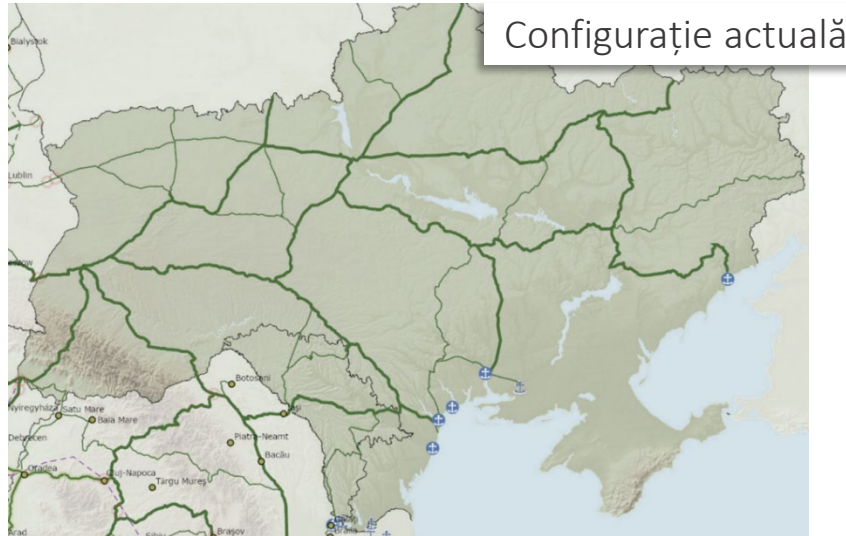
Viziunea generală cu privire la conexiunile pentru transportul de mărfuri și călători în contextul conectării la Coridoarele TEN-T

Conventional indicative map | Railway
General vision on freight connections | Republic of Moldova



Conventional indicative map | Railway
General vision on PAX connections | Republic of Moldova





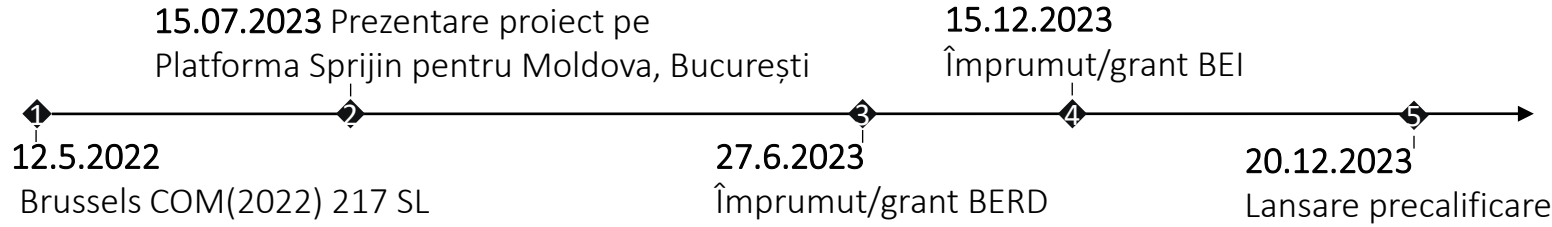
Configurație modificată a Rețelei TEN-T conform amendamentelor propuse



26 dec. 2023 | Semnarea MoU la nivel înalt între Uniunea Europeană și Republica Moldova privind hărțile indicative ale Rețelei transeuropene de transport (TEN-T) din Republica Moldova, de către ministrul Infrastructurii și Dezvoltării Regionale, Andrei Spînu, și directorul general al Direcției Generale pentru Mobilitate și Transport a Comisiei Europene (DG MOVE), Magda Kopczynska.

AGENDA INVESTIȚIONALĂ

Infrastructură/Solidarity Lanes



REHABILITATION OF TRANSIT CORRIDOR

RLF PROJECT | REPUBLIC OF MOLDOVA

GEOGRAPHICAL SCOPE OF THE PROJECT

Sector: Valcinet – Ocnita – Balti – Ungheni – Chisinau – Cainari
 Total length: 375 km
 Total length subject to rehabilitation: 128,3 km
 Connections with UA railway network (Valcinet - Mohiliv) and RO railway network (Iasi - Ungheni)

CORRIDOR BREAKDOWN

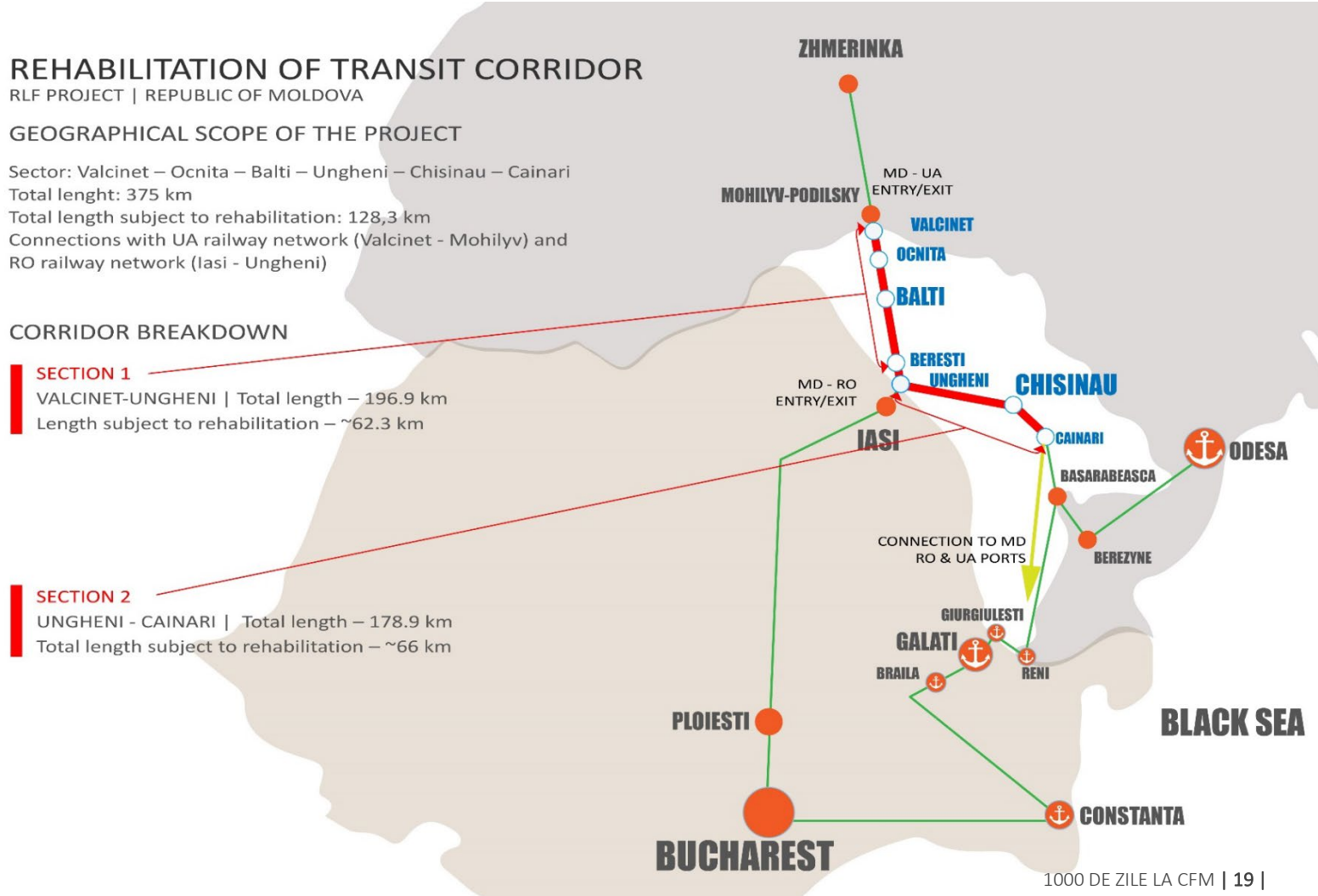
SECTION 1
 VALCINET-UNGHENI | Total length – 196.9 km
 Length subject to rehabilitation – ~62.3 km

SECTION 2
 UNGHENI - CAINARI | Total length – 178.9 km
 Total length subject to rehabilitation – ~66 km

COST TOTAL
 ~114M €

FINANȚARE

41,2M € împrumut BERD
 19,6M € grant UE
 41,2M € împrumut EIB
 12M € grant UE



AGENDA INVESTIȚIONALĂ

Infrastructură/Coridorul SUD



Lungime
233 km

FINANȚARE

113M € împrumut BERD și BEI

Creșterea vitezei de transportare:

Trenuri de marfă - 90 km/h

Trenuri de pasageri - 120 km/h

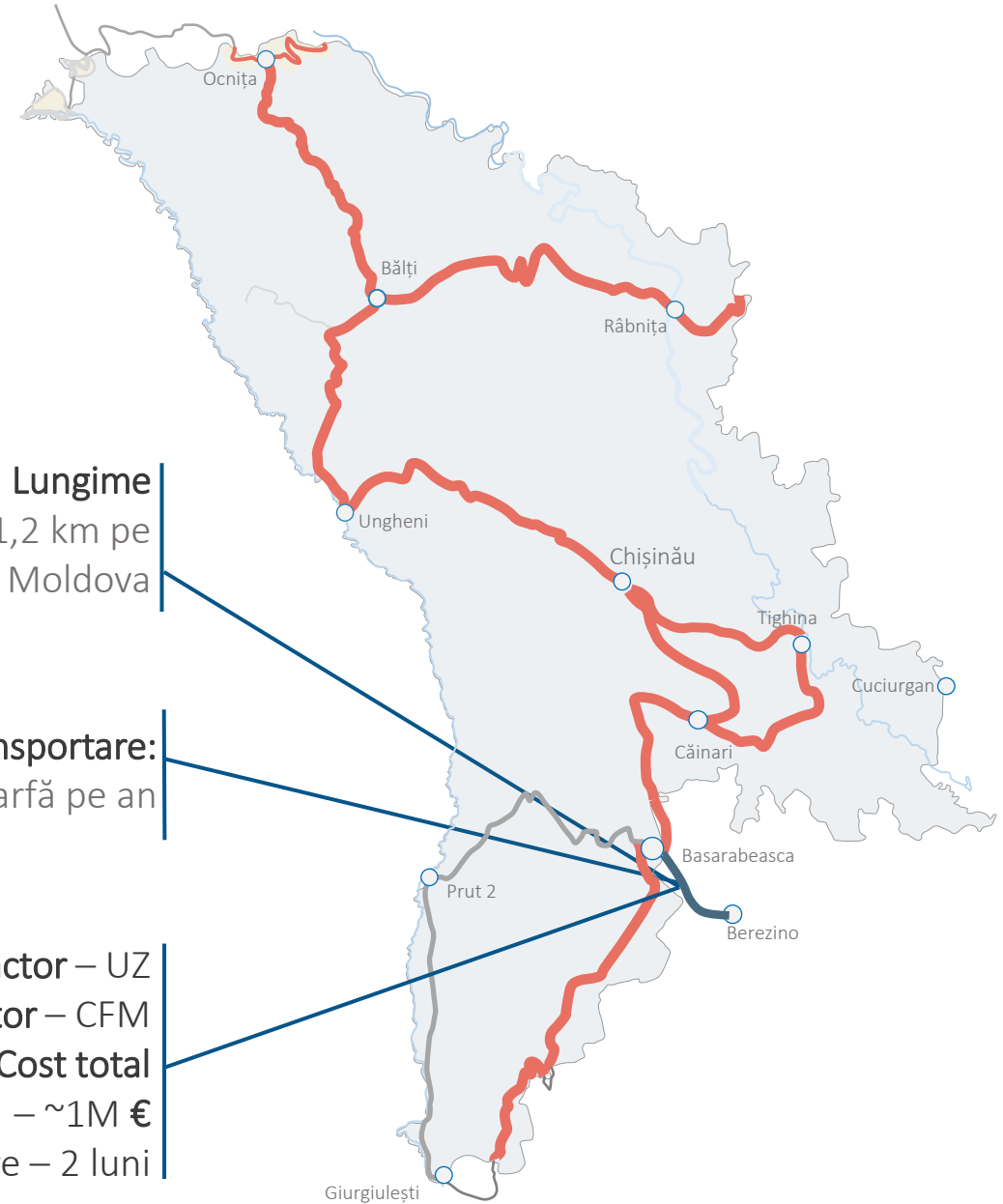
Statut: în derulare

Semnare contract – decembrie 2021

Ordin începere lucrări – septembrie 2022

AGENDA INVESTIȚIONALĂ

Infrastructură/Basarabeasca - Berezine



Lungime

23 km, dintre care 1,2 km pe teritoriul Republicii Moldova

Capacitate de transportare:

~6.5 Mil de tone de marfă pe an

Contractor – UZ

Finanțator – CFM

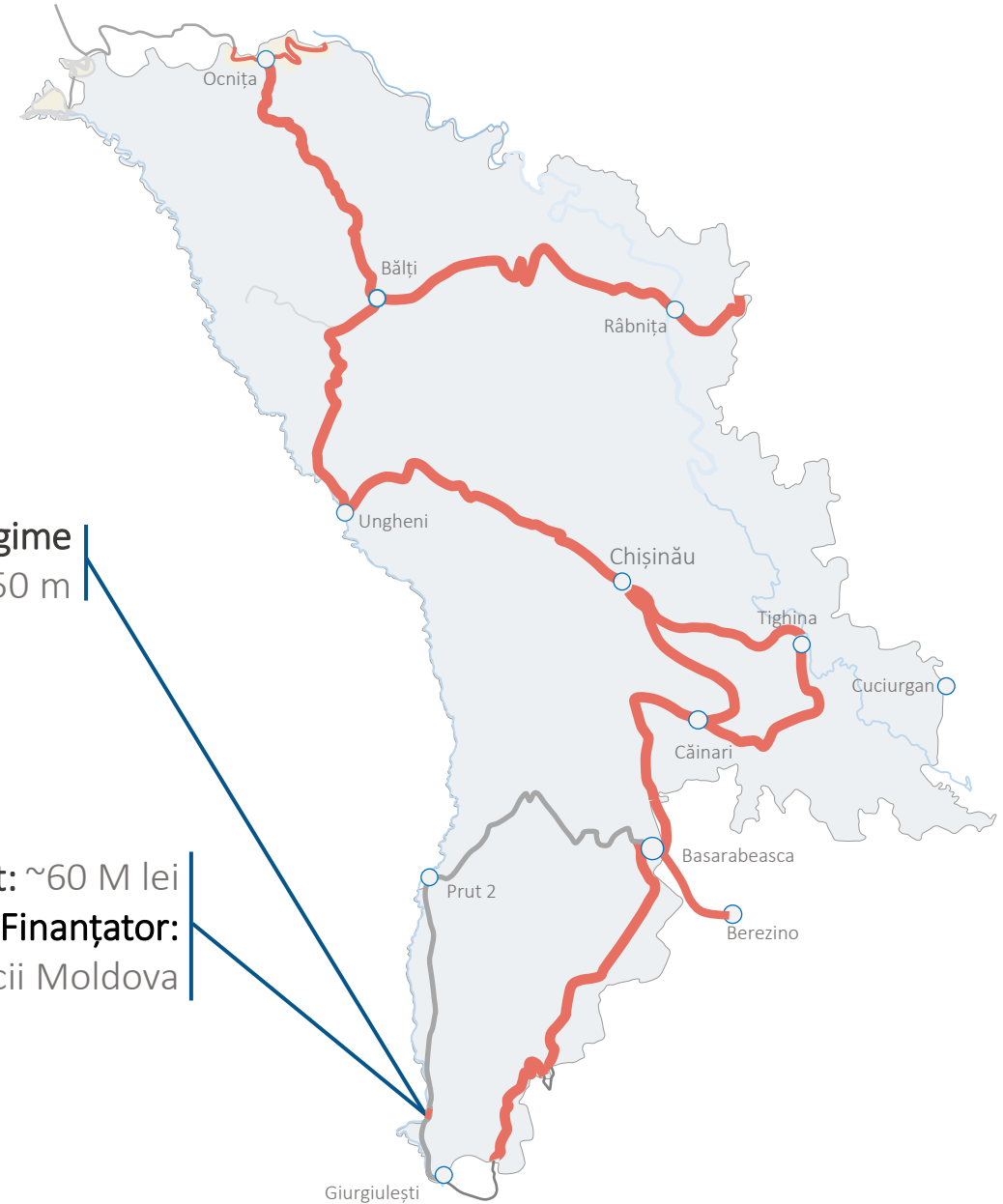
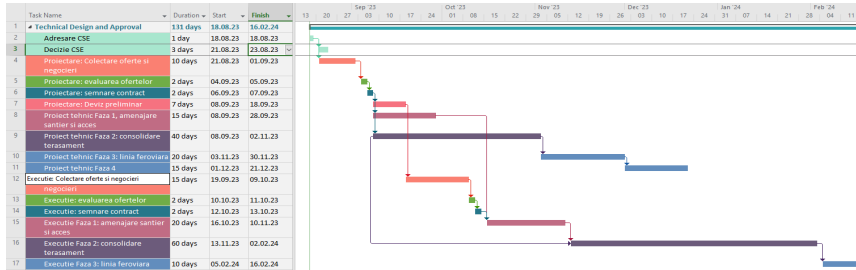
Cost total

(Inclusiv amenajarea PTF) – ~1M €

Durăta executare – 2 luni

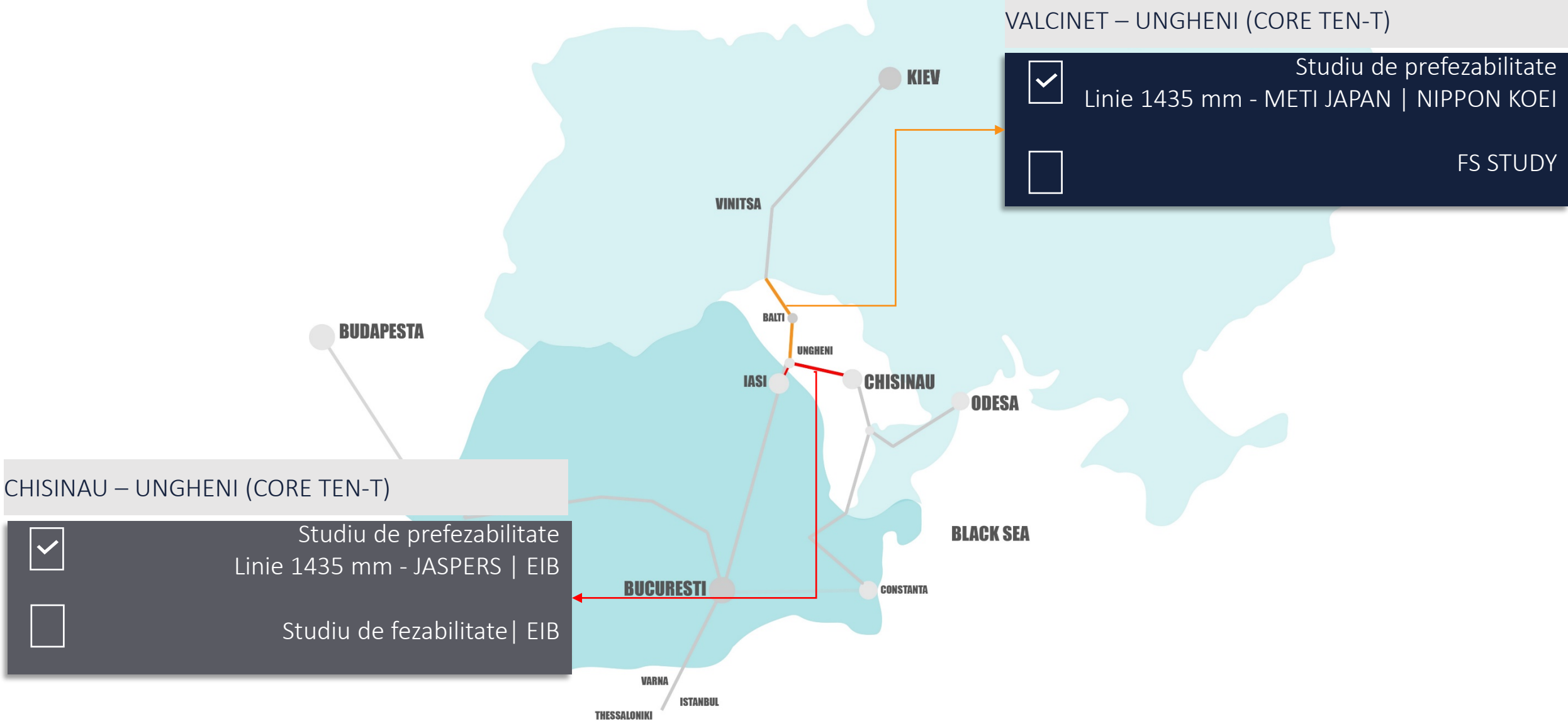
AGENDA INVESTIȚIONALĂ

Infrastructură/Văleni – alternativa Vest



AGENDA INVESTIȚIONALĂ

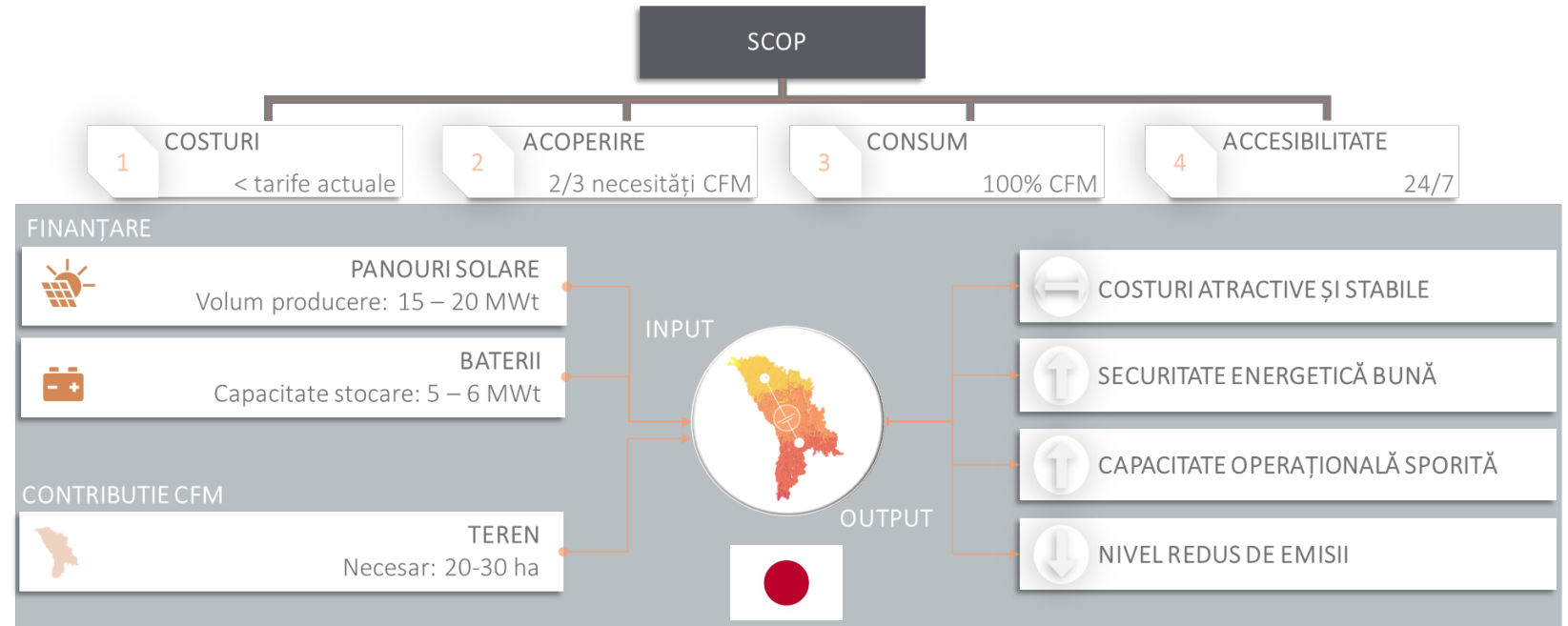
Infrastructură/Tranziție spre 1435mm



AGENDA INVESTIȚIONALĂ

Material rulant/Eficiență energetică

Proiecte în faze incipiente de dezvoltare



RESURSE NECESARE

~600 - 1 000 vagoane cerealiere

Finanțare: Credit de asistență din partea Guvernului Poloniei: 40 - 65M €

EXTERNALITĂȚI -

- Decongestionarea drumurilor
- Reducerea nivelului de emisii
 - Reducerea costurilor de mentenanță a drumurilor
- Decongestionarea porturilor

RESURSE EXISTENTE

~780 vagoane | 680 – 700 termen de exploatare expiră până în 2024



UTILITATE

- Necesitățile naționale de export
- Transport cereale în tranzit din UA
- Plasarea pe alte piețe la necesitate

EXTERNALITĂȚI +

- Stimularea business-ului agricol
- Îmbunătățirea siguranței rutiere
- Creșterea competitivității la export
- Creșterea confortului comunităților locale

CONSIDERAȚII GENERALE

PERFORMANȚĂ OPERAȚIONALĂ ȘI ECONOMICĂ

AGENDA INVESTIȚIONALĂ

PARTENERIATE ȘI COLABORĂRI

ACȚIUNI SOCIAL-CULTURALE



PARTENERIATE ȘI COLABORĂRI

Ucraina

24.05.2022 - Semnarea Memorandumului de Înțelegere privind dezvoltarea conexiunilor feroviare.



Semnarea Memorandumului a creat cadrul necesar pentru reabilitarea sectorului Basarabeasca – Berezine, nefuncțional de 25 ani.

22.08.2022 - Lucrările de reabilitare sunt executate în timp scurt de UZ – 2 luni, fiind finanțate de CFM, pentru sectorul moldovenesc al tronsonului.



Martie 2023 – Punctul comun de trecere a frontierei feroviare moldo-ucrainiene devine funcțional.

07.04.2023 – Semnarea Protocolului de modificare a Acordului între Republica Moldova și Ucraina cu privire la activitatea transportului feroviar simplifică tranzitul feroviar al mărfurilor între cele două state.



- simplificarea procedurilor de tranzit feroviar al mărfurilor pe teritoriul Ucrainei, cu destinația Republica Moldova și România

- sporirea volumului de mărfuri transportate pe cale ferată

- eliminarea controlului autorităților vamale a Ucrainei la stația Reni.



10.02.2023 - Î.S "Calea Ferată din Moldova" și "Ukrzaliznytsia" agreează cadrul de cooperare strategică pentru următorii trei ani. Printre subiecte - creșterea volumului de mărfuri transportate, rehabilitarea și modernizarea infrastructurii feroviare din Moldova.



31.05.2023 - Î.S "Calea Ferată din Moldova" și "Ukrzaliznytsia" semnează un Memorandum care confirmă interesul ambelor părți pentru rehabilitarea coridorului Nord-Centru, în cadrul inițiativei Solidarity Lanes.



- Alternative logistice și acces la porturile de la Dunăre și Marea Neagră
- Securitate alimentară
- Facilitarea comerțului între state

RELUAREA / DEZVOLTAREA CONEXIUNILOR

06.11.2022

După o pauză de 24 de ani, a fost reluată circulația trenului Kyiv-Chișinău.

28/8/2021

Este relansată cursa Odessa-Chișinău



06 - 08.02.2024

CFM și UZ agreează includerea vagoanelor cu destinația LVIV pentru trenul KYIV- CHIȘINĂU

06 - 08.02.2024

UNGHENI – HUB pentru cursa KYIV – BUCUREȘTI

DEZVOLTAREA CADRULUI DE COOPERARE

Anterior

- Acord cadru (reînnoit în ianuarie 2024)
- Modul de efectuare a operațiunilor frontaliere
- Modul de decontare pentru utilizarea materialului rulant

Actualmente

- Iunie 2022 Mecanism de utilizare în comun a locomotivelor
- Iulie 2023 Înțelegere tarifară bazată pe volume garantate
- Iulie 2023 Acorduri de expediție UZ-CFM și CFM-UZ
- Noiembrie 2023 Tehnologia tripartită UA-MD-RO a operațiunilor transfrontaliere Reni-Giurgiulești-Galați
- 1 Decembrie 2023 Primul tren non-stop pe segmentul Reni-Giurgiulești

PARTENERIATE ȘI COLABORĂRI

România



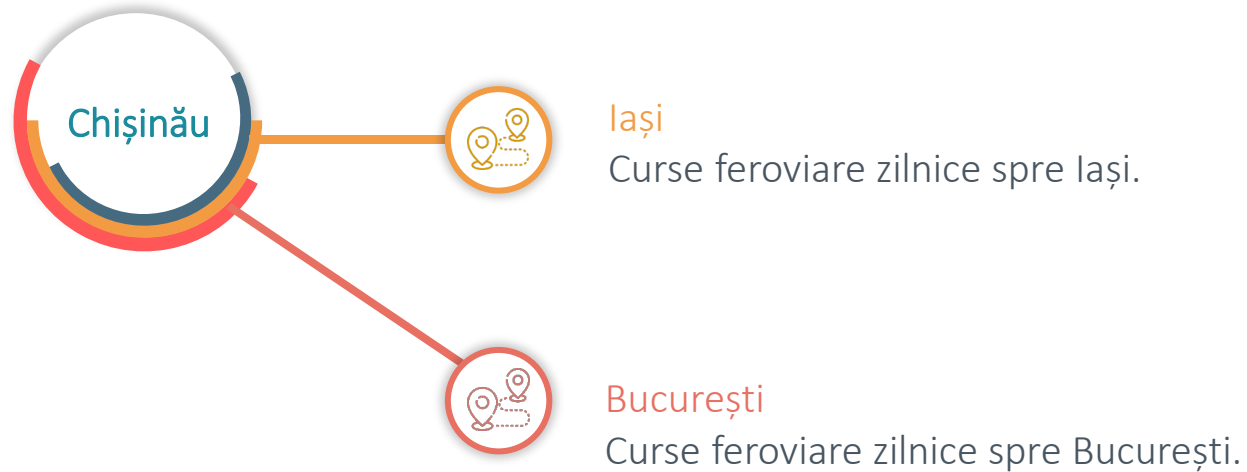
15-17 noiembrie 2022 - Târgu Neamț, România, Comisia feroviară de frontieră a operatorilor feroviari ale României și Republicii Moldova.

- Îmbunătățiri trecere PTF
- Trenuri combinate
- Schimb de informații

08 - 09 noiembrie 2023 - reuniune trilaterală a operatorilor feroviari din Ucraina, România și Republica Moldova. Scopul acestei întruniri a fost îmbunătățirea procesului de transport în direcția Reni – Giurgiu-lești - Galati Larga și în sens opus.



CĂLĂTORI



MĂRFURI

- Trecerea fără oprire prin Reni
- Coordonarea volumelor de transport pentru 5 zile înainte
- Transmiterea trenurilor combinate complete, 50-60 de vagoane în sens dublu (MD - RO)
- Schimbul tripartit de informații despre mișcarea vagoanelor și capacitatea zilnică de procesare a terminalelor destinatarilor din Galați
- Integrarea terminalelor destinatarilor din Galați în sistemul automatizat ucrainean MESPLAN
- + 6 noi contracte semnate de CFM cu operatori feroviari privați din România
- Transportare mărfuri în regim de export direct pe vagoane românești

PARTENERIATE ȘI COLABORĂRI

România/Iași-Chișinău



✓ Două curse cu frecvență zilnică, lansate în februarie-martie 2022

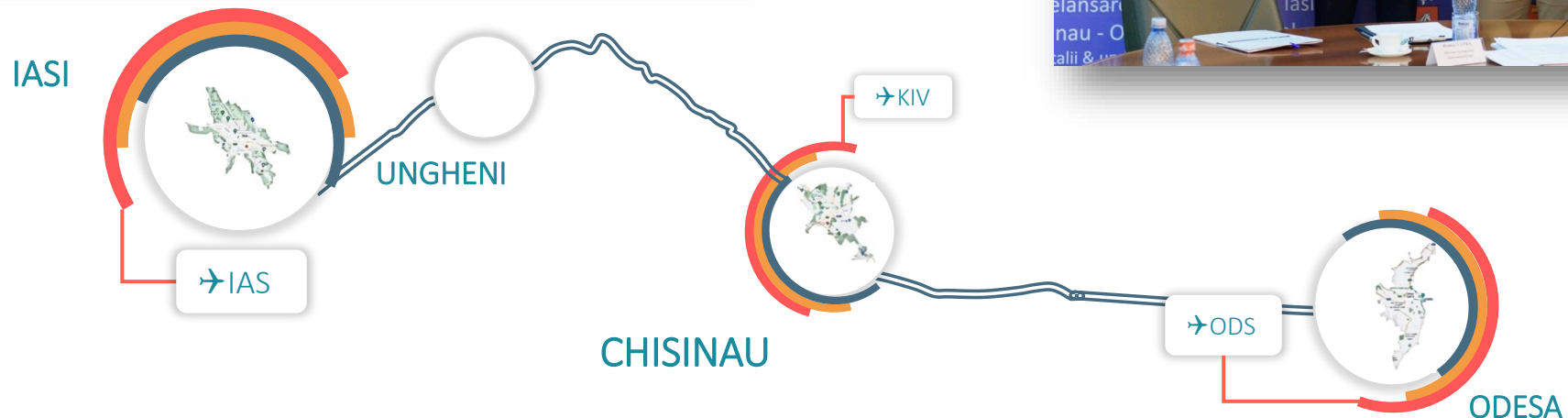


PARTENERIATE ȘI COLABORĂRI

România/Iași-Chișinău-Odesa



11.02.2022 – Consiliul Județean Iași - Consultările privind lansarea și extinderea cursei Iași-Chișinău-Odesa.



PARTENERIATE ȘI COLABORĂRI

România/Iași-Chișinău-Odesa

Patrimoniul:

Palatul Culturii | Palas Iași | Grădina Botanică „Anastasia Fătu” | Centrul Istoric Iași | Mănăstirea Sfinții Trei Ierarhi | Parcul Copou | Mănăstirea Golia



IAȘI

POPULAȚIE :

~ 500 000

Patrimoniul:

Muzeul Național de Etnografie și Istorie Naturală | Catedrala „Nașterea Domnului” | Muzeul Național de Artă al Moldovei | Parcul Ștefan cel Mare și Sfânt | Parcul Dendrarium | Muzeul Satului



CHIȘINAU

POPULAȚIE:

~ 1 000 000

Patrimoniul:

Teatrul de Operă și Balet din Odesa | Scările Potemkin | Grădina orașului | Bulevardul Primorsky | Muzeul Arheologic | Plaja Langeron | Portul Odesa | Catacombele Odesa



ODESSA

POPULAȚIE :

~ 1 000 000

Transport modern, sigur și sustenabil / frecvență crescută / prietenos cu mediul / preț competitiv

MATRICEA CURSELOR IAȘI-CHISINAU-ODESSA

	ODS - KIV	KIV - IAS	IAS - KIV	KIV - ODS
06 A.M 11 A.M	✓	✓	✓	✓
11 A.M 16 P.M	✓	✓	✓	✓
16 P.M 23 P.M	✓	✓	✓	✓
23 P.M 06 A.M	✓	✓	✓	✓



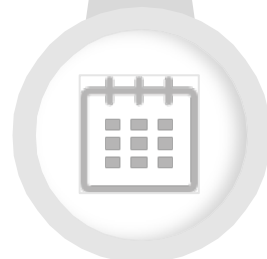
DIGITALIZARE



**EFICIENTIZAREA PROCESULUI DE
ACHIZIȚII**



DEZVOLTARE INSTITUȚIONALĂ



**PROGRAMUL VA FI IMPLEMENTAT
ÎN PERIOADA 2022-2027**

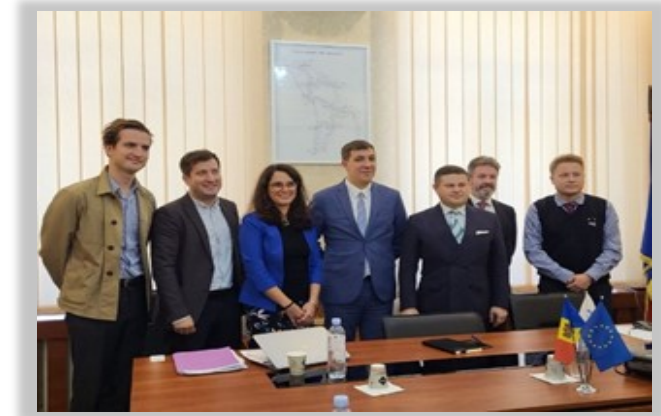
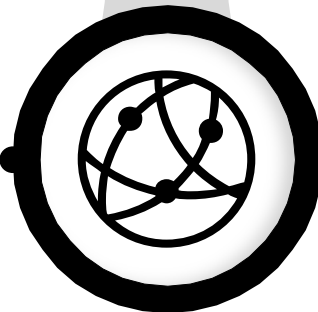
**DIGITALIZAREA SECTORULUI
FEROVIAR**



PLAN STRATEGIC DE INVESTIȚII



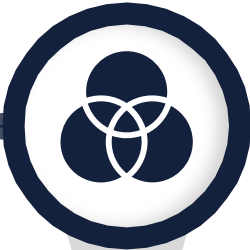
**INVESTIȚII ÎN DIGITALIZARE ȘI
MATERIAL RULANT**



PARTENERIATE ȘI COLABORĂRI

Asistență tehnică și financiară/BERD & WB

SEPARARE OPERAȚIONALĂ



DEZINVESTIRE ACTIVE



PLANURI DE AFACERI



**CONSULTANȚA MAIC/PSO/
REFORMA FERROVIARĂ**



European Bank
for Reconstruction and Development



CALEA FERATĂ DIN MOLDOVA





FORTIFICAREA CAPACITĂȚII DE COMBATERE A AMENINȚĂRILOR HIBRIDE LA INFRASTRUCTURA CRITICĂ



SUPRAVEGHERE VIDEO/TERMOVIZIUNE ÎN PTF ȘI STAȚII (BASARABEASCA/GIURGIULEȘTI)



CENTRU DE MONITORIZARE CHIȘINĂU

CONSIDERAȚII GENERALE

PERFORMANȚĂ OPERAȚIONALĂ ȘI ECONOMICĂ

AGENDA INVESTIȚIONALĂ

PARTENERIATE ȘI COLABORĂRI

ACȚIUNI SOCIAL-CULTURALE



ACȚIUNI SOCIAL-CULTURALE

Criza refugiaților – centre de prim ajutor,
curse speciale



Transport Summitul EPC 2023
4 vagoane, 650 jurnalisti



CAFENEAUA GĂRII FERROVIARE



Aport la solutionarea crizei energetice –
transport 130 000 tone păcură



TEREN DE JOACĂ



CAMERA MAMEI SI COPILULUI
UNFPA Moldova, UKaid

ACȚIUNI SOCIAL-CULTURALE

EXPOZITII DE FOTOGRAFIE



SPECTACOLE



TRENUL COLINDELOR



TRENUL DE CRĂCIUN



PARADE CU MOȘ CRĂCIUNI



TRENUL LITERATURII



TRENULEȚUL CU CADOURI



CURSE SPECIALE



MULȚUMIRI

Mulțumesc

Partenerilor de dezvoltare BERD, BEI, Banca Mondială, Comisia Europeană, DG MOVE, DG NEAR și Delegația Uniunii Europene în Republica Moldova, ONU prin UNFPA și UNDP, CER și OSJD,

Guvernelor și Ambasadelor Ucrainei, României, Statelor Unite ale Americii - USAID și EXBS, Japoniei și JICA, Nippon KOEI & Nippon Steel, Franței și AFD, Poloniei, Germaniei și GIZ, UK și UKaid, Kazahstanului, Republicii Cehe, Chinei, Georgiei, Azerbaidjanului, Lituaniei și Letoniei,

Președintei Republicii Moldova și instituției prezidențiale, Parlamentului Republicii Moldova, Guvernului Republicii Moldova, Misiunii Republicii Moldova pe lângă UE, Agenției Proprietății Publice, Ministerului Afacerilor Externe și Integrării Europene, Ministerului Finanțelor, Ministerului Infrastructurii și Dezvoltării Regionale, Serviciului Fiscal de Stat, Serviciului Vamal, Poliției de Frontieră, Ministerului Culturii, Autorității Aeronautice Civile, Agenției Navale și Administrației de Stat a Drumurilor, Consiliului Concurenței

Administrațiilor omoloage și partenerilor UZ, CFR S.A., CFR MARFĂ, G.F.R și SC Remar SA, Unicom Tranzit, Cargo Trans Vagon, Wabtec, Kamkor Group,

Partenerilor din Moldova MAIB, MICB, VictoriaBank, LukOil, Avante, NaftaTrans, PAT-9, Siento, Danube Logistics și partenerilor din sectorul asociativ - APIT, IDEP, Camera de Comerț și Industrie, Confederației Naționale a Patronatelor, Confederației Naționale a Sindicatelor, Federației sindicale a feroviarilor, Expert-Grup, WatchDog, IDIS Viitorul,

Mass-media care a reflectat cu multă pasiune activitatea sectorului feroviar,

Formației Zdob și Zhub, Fraților Advahov și oamenilor de cultură care s-au implicat în acțiunile lansate de CFM,

Mulțumesc întregului colectiv feroviar, echipei manageriale și Consiliului de administrație al CFM, tuturor clienților, furnizorilor, expeditorilor, agenților turistice, locatarilor și fiecărui călător care a ales TRENUL!





Vă mulțumesc pentru prezență și atenție!